

**ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI S.R.L.
(CON SIGLA "A.C.B. SERVIZI S.R.L.")**

Sede: BRESCIA, via Creta n. 42
Registro delle Imprese di BRESCIA
Codice fiscale e n. iscrizione 03611520176
R.E.A. di BRESCIA n. 426970
Capitale sociale euro 100.000 int. vers.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori soci

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 evidenzia una perdita di € 22.877,37.
Si espongono, di seguito, le informazioni sulla situazione della Vostra società, nonché sul mercato in cui opera, evidenziando le mie valutazioni in merito alla loro prevedibile evoluzione.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO E NEI VARI SETTORI IN CUI ESSA HA OPERATO.

L'emergenza Covid-19 che ha caratterizzato il 2020 non si è esaurita ma ha lasciato evidenti segnali anche nel 2021.

Si è trattato, e purtroppo si tratta ancora, di un periodo estremamente complicato nel quale, accanto alla operatività caratteristica, mai semplice, si sono affiancate problematiche di varia natura e per nulla vicine o simili all'attività della Società e che hanno riguardato la situazione dentro gli Enti locali con un'inevitabile riduzione del nostro "business".

Le difficoltà hanno continuato ad incidere in maniera evidente sui Comuni e sul loro personale (basti pensare al presequo degli esiti della pandemia, ai contagi, al lavoro agile di cui si sono avvalsi molti dipendenti pubblici) e di riflesso sulla nostra Società, in particolare per quanto attiene i settori della formazione e dell'aggiornamento che sono mission fondativa di ACB Servizi srl.

Se da un lato è proseguito il trend delle differenti attività, con la formazione erogata primariamente a distanza, le iniziative destinate agli Amministratori, ai Dirigenti, ai Funzionari, i servizi di consulenza e supporto tecnico forniti ai Comuni, dall'altro è rimasto invariato l'impegno da parte della Società a potenziare, accrescere e diversificare le proposte, per recuperare almeno in parte le perdite accumulate: a tale proposito è importante precisare che anche per il 2021 ACB Servizi srl non ha potuto accedere ad alcun tipo di ristoro e contributo da parte dello Stato e di altri Enti.

Nel corso del 2021 ACB Servizi ha partecipato ad alcuni importanti bandi e manifestazioni di interesse con esito e risultati decisamente importanti, ambito di attività che sono interessante alternativa alla formazione, per troppo tempo unica e sola fonte di ricavo.

Tra le attività di ACB Servizi srl ne vanno evidenziate alcune di particolare rilevanza:

1. **ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO** così strutturata
 - a) su incarico di Associazione Comuni Bresciani,
 - b) su incarico di Comuni associati, Enti pubblici, altro,
 - c) in attività proposte direttamente da ACB Servizi srl.

2. **SPORTELLO APPALTI.**

3. SPORTELLLO SOCIO- ASSISTENZIALE.

4. **SIL, SERVIZIO DI INTEGRAZIONE LAVORATIVA** (con attività legate al PPD, Piano Provinciale Disabili provinciale).

5. **Progetto GAP**, percorso di formazione e attività finanziato dalla DGR Lombardia 2609/2019 su Progetto presentato dall'Ambito 1-Brescia Enti partner i 12 Ambiti di Brescia e provincia, ACB, ASST Spedali Civili, ASST Franciacorta, ASST Garda.

6. **Progetto Dopo di Noi**, percorso di formazione coprogettato con Koinon a seguito di manifestazione di interesse lanciata da ATS di Brescia.

7. TELESOCCORSO DOMICILIARE.

ACCREDITAMENTO DELLA REGIONE LOMBARDIA E SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO

Anche per il 2021 sono stati aggiornati e mantenuti tutti i requisiti e standard previsti dalla Regione per l'accREDITamento e rinnovato, con esito positivo, da parte dell'Ente certificante, il sistema di qualità.

Anche con riferimento all'accREDITamento, la struttura si è dotata di una serie di strumenti e di figure collegate ai temi della privacy, dell'eticità, della trasparenza e della disciplina anticorruzione: Codice etico, Modello 231, Documento di analisi dei rischi, Codice di comportamento dei dipendenti e quindi Organismo di vigilanza e Amministratore di sistema, destinati a controllare l'organizzazione e la gestione della attività di rappresentanza, amministrazione, direzione e delle iniziative stesse avviate della società, come del resto richiesto dalla normativa nazionale.

LA STRUTTURA OPERATIVA

La struttura operativa è costituita da

- n. 3 dipendenti a tempo indeterminato, di cui un Direttore generale che svolge anche il ruolo di Direttore dell'Associazione Comuni Bresciani, uno con funzioni di direzione di area didattica ed uno responsabile del settore contabile;

Riportiamo di seguito, nel dettaglio, tutte le varie attività:

1- ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO

Corsi su incarico di Associazione Comuni Bresciani, dei Comuni associati, di Enti pubblici, e realizzati in attività programmate internamente come da consuetudine. La formazione è stata proposta in modalità sincrona e a distanza, attraverso le piattaforme *Go to Webinar* e *Zoom*.

Tipologia corso	TITOLO DEL CORSO	N° PARTECIPANTI
ACB SERVIZI	LA DISCIPLINA RELATIVA ALLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	9
ACB SERVIZI	BILANCIO DI PREVISIONE E IL RENDICONTO - SEDE BS	50
ACB SERVIZI	BILANCIO DI PREVISIONE E IL RENDICONTO - SEDE BRENO	29
ACB SERVIZI	LA NUOVA DSU PRECOMPILATA	34
SPORTELLO APPALTI	L'ELIMINAZIONE DEI LIMITI PER ALCUNE SPESE DI RAPPRESENTANZA	14
SPORTELLO APPALTI	LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI	50
SPORTELLO SOCIO	REDDITO DI CITTADINANZA: PIATTAFORME DEDICATE	40
ACB SERVIZI	LA NUOVA LEGGE REGIONALE SULL'AGRITURISMO	5
ACB SERVIZI	REDDITO DI CITTADINANZA: PIANO DEI CONTROLLI E FLUSSI	15
ACB SERVIZI	I SISTEMI TERRITORIALI GIS	6
ACB SERVIZI	GLOBAL POSITIONING GPS	10
SPORTELLO APPALTI	IL DIRITTO DI ACCESSO AGLI ATTI DI GARA	8
ACB SERVIZI	CORSO AGGIORNAMENTO RLS 4 E 8 ORE	8
ACB SERVIZI	BUONE PRASSI NELLA PRESA IN CARICO DONNE VITTIME DI VIOLENZA	14
ACB	LE RESPONSABILITA' DEL PUBBLICO DIPENDENTE	35
ACB	IL REGIME ASSUNZIONALE NELLE P.A.	67
ACB	CORSO ABILITANTE PER MESSI NOTIFICATORI	33
ACB	EMERGENZA COVID: GESTIONE SICURA DELLE STRUTTURE E SPAZI	34
ACB SERVIZI	COVID19 - INTEGRAZIONE DEI PIANI E DELLE PROCEDURE EMERGENZA	15
ACB SERVIZI	IL SISTEMA DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI ALLA PERSONA	39
SPORTELLO APPALTI	LA RISTORAZIONE COLLETTIVA	19
ACB SERVIZI	I NUOVI DECRETI CHE INFLUENZANO LA PROGRAMMAZIONE	5
ACB SERVIZI	GLI ADEMPIMENTI IVA	6
SPORTELLO APPALTI	LE PROCEDURE DI APPALTO SEMPLIFICATE	24
ACB SERVIZI	TRASPARENZA, DIRITTO DI ACCESSO E PRIVACY	12
ACB SERVIZI	COMUNICARE IN EMERGENZA	14
ACB SERVIZI	L'EVOLUZIONE DELLE MISURE DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' NEL'EMERGENZA COVID	11
SPORTELLO APPALTI	LA RISTORAZIONE COLLETTIVA	6
ACB SERVIZI	MISURAZIONE TEMPERATURA, TEST SIERO/ SMART WORKING	7

ACB SERVIZI	L'ANAGRAFE AL TEMPO DEL CORONAVIRUS	6
ACB SERVIZI	LA RIPARTENZA DELLE ATTIVITA' ECONOMICHE	18
ACB SERVIZI	RIAPERTURA DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI	4
SPORTELLO APPALTI	GESTIONE APPALTI POST EMERGENZA	10
ACB SERVIZI	IL LAVORO AGILE NELLA PA	3
ACB SERVIZI	SERVIZI SOCIALI E SCUOLA NELL'EMERGENZA COVID	5
ACB SERVIZI	LE ARTICOLAZIONI DELL'ORARIO DI LAVORO IN PRESENZA	8
ACB SERVIZI	LE ASSENZE PER MALATTIA	4
ACB SERVIZI	L'ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE NEL PERIODO ESTIVO A FAVORE INFANZIA	8
ACB	CORSO BASE PROTEZIONE CIVILE COCCAGLIO	42
SPORTELLO APPALTI	SINDACI E PRESIDENTI DI PROVINCIA COME COMMISSARI	11
ACB SERVIZI	IL LAVORO AGILE NELLA LEGGE 81/2017 E NEL DECRETO RILANCIO	4
ACB SERVIZI	LA PROGRAMMAZIONE NEL RISPETTO DEI NUOVI EQUILIBRI DI BILANCIO	7
ACB SERVIZI	LA RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA PER DANNO ERARIALE	77
SPORTELLO APPALTI	LA GESTIONE DEGLI APPALTI DOPO IL D.LGS. SEMPLIFICAZIONI	32
ACB SERVIZI	LE NOTIFICHE NELLA P.A.	7
SPORTELLO APPALTI	LA RIAPERTURA DELLE SCUOLE: LA RISTORAZIONE SCOLASTICA	8
ACB SERVIZI	TUTTO SUL BILANCIO CONSOLIDATO	4
SPORTELLO APPALTI	LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI E CONCESSIONI TRAMITE PIATTAFORME ELETTRONICHE	10
ACB SERVIZI	LE NOVITA' IN MATERIA DI PERSONALE DOPO L'ESTATE	6
SPORTELLO APPALTI	LA GESTIONE DELLE PROCEDURE DEROGATORIE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI	21
ACB SERVIZI	L'EROGAZIONE DEI SUSSIDI ED AGEVOLAZIONI A PERSONE FISICHE	14
ACB SERVIZI	CORSO AB ILITANTE PER MESSI NOTIFICATORI	19
ACB SERVIZI	PANDEMIA E COVID19, INFORMIAMOCI	29
ACB SERVIZI	LE CONCESSIONI CIMITERIALI: GESTIONE AMMINISTRATIVA	17
ACB SERVIZI	LA CONTABILITA' PUBBLICA, IL SISTEMA CONTABILE ARMONIZZATO	9
ACB SERVIZI	LE NOVITA DEL DL SEMPLIFICAZIONI	8
ACB SERVIZI	LA REDAZIONE DELL'ATTO AMMINISTRATIVO	6
ACB SERVIZI	LE NOVITÀ IN TEMA DI COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE	13
SPORTELLO APPALTI	IL PARTENARIATO PUBBLICO - PRIVATO	11
ACB SERVIZI	ATTUAZIONE DEL D.M. 17.3.2020	16

SPORTELLO APPALTI	AFFIDAMENTO DIRETTO: COME INDIVIDUARE L'OPERATORE	54
ACB SERVIZI	FORMAZIONE SLL S.I.U.S.S.	32
ACB SERVIZI	LE NOTIFICHE AL TEMPO DEL CORONAVIRUS	9
ACB SERVIZI	LE NOTIFICHE DEGLI ATTI ALL'ESTERO	4
ACB SERVIZI	TUTTO QUESITI MISURE ANTICOVID	8
ACB SERVIZI	APPALTO DI LAVORI: RAPPORTI TRA DIREZIONE LAVORI E COORDINATORE	2
ACB SERVIZI	LA TRANSIZIONE DIGITALE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	11
ACB SERVIZI	ACCESSO CIVICO: I DATI SULLA SALUTE CHE RENDONO IDENTIFICABILI LE PERSONE	4
ACB SERVIZI - DEA	LE AUTORIZZAZIONI A SEGUITO DEL DECESSO DI UNA PERSONA E L'EMERGENZA COVID	19
SPORTELLO APPALTI	I CONTRATTI DI APPALTO E CONCESSIONE NEL CORSO DI UNA PANDEMIA	15
ACB SERVIZI	LO STUDIO GEOLOGICO A SUPPORTO DEL PGT DALLA PARTE DEL TECNICO COMUNALE	19
ACB SERVIZI	GLI ONERI DERIVANTI DALL'AFFIDAMENTO FAMILIARE O DALL'OSPITALITA' IN STRUTTURE RESIDENZIALI PER MINORI	43
TOTALE	N. 72 CORSI	1276

Corsi di Protezione Civile realizzati nel contesto del Fondo di solidarietà a fronte calamità naturali.

Nel corso del 2021 si sono tenute in presenza

-due sessioni del *Corso base*, nei Comuni di Pezzaze e San Zeno Naviglio, con complessivi 77 partecipanti;

-due sessioni del *Corso GPS* a Botticino e Gavardo, con complessivi 68 partecipanti;

-una sessione del *Corso Ricerca disperso* a Botticino, con complessivi 33 partecipanti.

Inoltre sono stati proposti numerosi webinar informativi sulla normativa nazionale e regionale di Protezione civile e sulla strumentazione in uso alle Organizzazioni (GPS, bussole, cartografia, etc) che hanno visto la partecipazione di 77 discenti.

Le iniziative formative sono state proposte ai partecipanti a titolo gratuito.

Progetti e corsi su incarico specifico di Comuni associati e di altri Enti.

ENTE	TITOLO DEL CORSO	PARTECIPANTI
COMUNE DI BRESCIA	Corso di formazione "Brescia in rete contro la violenza sulle donne – Biennio 2020/2021".	30
	La gestione degli impianti sportivi del Comune.	11

ATSP di BRENO	Corso di formazione su S.I.U.S.S.	7
ISTITUTO PALAZZOLO di BERGAMO	“La violenza assistita sui minori e in donne con minori: doveri e responsabilità degli enti locali”.	70
COMUNE di CASTEGNATO	Corso di formazione per la conduzione della gru su autocarro.	6
UNIONE COMUNI VALTENESI	Revisione di Regolamento servizi alla persona.	
BM SERVICE	Corso di abilitazione per messi notificatori.	10

2- SPORTELLO APPALTI

Il servizio è stato potenziato e arricchito nella sua struttura con ulteriori incontri informativi, convegni, risposte a quesiti, consulenze ad hoc e in presenza dei consulenti, newsletter.

Vi hanno aderito n. 37 Enti (tra cui 1 Unione di Comuni e 1 Fondazione), che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento, risposta a quesiti, supporto nella predisposizione di documentazioni in gare e procedure d'appalto.

Le attività di informazione si sono svolte regolarmente con le consulenze ed il supporto di docenti di provata professionalità da tempo attivi in ACB Servizi srl.

Con riferimento al tema degli appalti è stata erogata consulenza specifica di supporto e accompagnamento a gare per i Comuni di

Flero

Borgosatollo

Ghedi

Orzinuovi

Nave

e per l'Ente Vallesabbia Solidale.

3- SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE

Il servizio è nato dall'esigenza di supportare, coadiuvati dalla consulenza di un legale incaricato all'uopo anche di docenza, gli Enti associati ad ACB rispetto alle tematiche relative all'assistenza socio assistenziale dei minori e delle loro famiglie.

Vi hanno aderito 19 Comuni (tra cui 1 Unione di Comuni e 1 Fondazione) che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento ma soprattutto di risposta a quesiti e pareri *pro veritate* a seguito di specifiche richieste.

4- SIL

Ad inizio 2021 si è individuato l'operatore impegnato nell'erogazione del Servizio negli Ambiti distrettuali 4, 5, 6, 8, 9, 10.

Le attività prettamente amministrative e operative, non ultima la gestione della piattaforma Share point sono a cura di ACB Servizi srl con i propri uffici.

5- PROGETTO GAP

Nel 2021 sempre su mandato di Associazione Comuni Bresciani, ACB Servizi srl ha continuato ad erogare le attività in-formative e i servizi collegati del progetto del Progetto "Azioni locali di sistema per la prevenzione e il contrasto del Gioco d'Azzardo Patologico" ai sensi DGR n.XI/2609/2019, rivolto tra gli altri a soggetti pubblici, con momenti di formazione, incontri pubblici, dibattiti, campagne pubblicitarie sul tema del Gioco d'azzardo patologico. In particolare, a partire da dicembre 2020, si sono svolti n. 17 webinar per un totale di n. 90 ore di formazione e n. 480 partecipanti.

Tutte le attività sono visibili sul sito istituzionale dell'Associazione Comuni Bresciani che ospita apposita sezione GAP e Mappa geolocalizzata dei luoghi di cura realizzata nel contesto del progetto.

6- PROGETTO DOPO DI NOI, DDN

Nel 2021, a seguito di partecipazione alla manifestazione di interesse per la presentazione dei progetti per la realizzazione di programmi di formazione/informazione sul progetto di vita legato al Dopo Di Noi ex legge 112/2016 – Decreto ATS 122/2021, ACB Servizi srl ha avviato un percorso di formazione, in coprogettazione con Koinon, che per quanto di propria competenza si può così dettagliare:

- 6 moduli formativi
- 22 giornate formative in presenza e FAD
- 72 ore di attività
- 8 docenti
- 526 partecipanti

7- TELESOCCORSO

La gestione è continuata anche per il 2021, affidata ad ACB Servizi che si occupa dei rapporti con i Comuni per quanto riguarda attivazioni e disattivazioni e la gestione contabile e la fatturazione tra Comuni e Azienda.

Nel 2021 vi hanno aderito 104 Comuni che hanno riconfermato ad ACB la loro delega per un totale di 180 utenti. Il costo del servizio è stato confermato in Euro 15, 00 utente/mese Iva compresa, come stabilito nel contratto siglato col gestore Althea Spa individuato dalla gara tenutasi nel mese di gennaio 2020. Nel corso dell'anno si sono tenuti alcuni webinar volti alla promozione del servizio.

A fine 2021 ACB Servizi srl su delega di ACB realizza la News letter in collaborazione con il Sole24Ore.

ANALISI DEL BILANCIO

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico e patrimoniale dell'esercizio sono stati elaborati dei prospetti di riclassificazione e sintesi dei dati economici e patrimoniali. Pertanto i valori consuntivati e le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio precedente saranno illustrati con riferimento ai suddetti prospetti di sintesi. La nota integrativa al bilancio illustrerà, motivandole, tutte le variazioni di dettaglio intervenute nel bilancio redatto secondo gli schemi tradizionali. Per l'analisi delle singole poste, oltre a quando esposto nel presente documento, si fa rinvio al contenuto dello Stato Patrimoniale, del conto economico e alla disamina espressa nella nota integrativa.

Prospetto in sintesi dello stato patrimoniale

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2020		31/12/2021	
ATTIVO CORRENTE				
Liquidità immediate	283.767,00	64,28%	236.505,00	52,24%
Liquidità differite	157.676,00	35,72%	216.244,00	47,76%
Disponibilità	-		-	
Totale Attivo corrente	441.443,00	96,93%	452.749,00	97,88%
IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali	7.167,00	51,20%	5.020,00	51,14%
Immobilizzazioni materiali	6.832,00	48,80%	4.797,00	48,86%
Immobilizzazioni finanziarie	-		-	
Totale immobilizzazioni	13.999,00	3,07%	9.817,00	2,12%
TOTALI ATTIVO	455.442,00	100,00%	462.566,00	100,00%
PASSIVO CORRENTE				
	150.612,00	33,07%	170.313,00	36,82%
PASSIVO CONSOLIDATO				
	82.345,00	18,08%	92.646,00	20,03%
TOTALE PASSIVO	232.957,00	51,15%	262.959,00	56,85%
CAPITALE NETTO				
	222.485,00	48,85%	199.607,00	43,15%
TOTALE PASSIVO E CN	455.442,00	100,00%	462.566,00	100,00%

Prospetto in sintesi del conto economico

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del conto economico confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI CONTO ECONOMICO				
	31/12/2020		31/12/2021	
GESTIONE CARATTERISTICA				
Ricavi Netti	569.707,00		705.152,00	
Costi	671.918,00	117,94%	775.168,00	109,93%
REDDITO OP. CARATTERISTICO	102.211,00	-17,94%	70.016,00	-9,93%
GEST. EXTRA - CARATTERISTICA				
Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	85.180,00	14,95%	47.326,00	6,71%
REDDITO OPERATIVO	17.031,00	-2,99%	22.690,00	-3,22%
Interessi e altri oneri Finanziari	-		-	
Utile (perdite) su cambi	-		-	
REDDITO LORDO DI COMPETENZA	17.031,00	-2,99%	22.690,00	-3,22%
Componenti straordinari	-		-	
REDDITO ANTE IMPOSTE	17.031,00	-2,99%	22.690,00	-3,22%
Imposte sul reddito d'esercizio	-		187,00	0,03%
REDDITO NETTO	17.031,00	-2,99%	22.877,00	-3,24%

Stato patrimoniale riclassificato

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE			
	31/12/2020	31/12/2021	VAR. %
ATTIVO FISSO			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.167,00	5.020,00	-29,96%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6.832,00	4.797,00	-29,79%
Terreni e Fabbricati	-	-	
Altre immobilizzazioni	6.832,00	4.797,00	-29,79%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	
Partecipazioni	-	-	
Crediti v/control., coll. e altre	-	-	

Altre immob.ni finanziarie	-	-	
TOTALE ATTIVO FISSO	13.999,00	9.817,00	-29,87%
ATTIVO CORRENTE			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	283.767,00	236.505,00	-16,66%
CREDITI	157.676,00	216.244,00	37,14%
Crediti v/clienti	54.987,00	95.401,00	73,50%
Crediti v/altri	62.747,00	105.403,00	67,98%
Ratei e risconti	39.942,00	15.440,00	-61,34%
Altre attività finanz. A breve	-	-	
RIMANENZE	-	-	
Materie prime	-	-	
Prodotti in corso di lav.	-	-	
Lavori su ordinazione	-	-	
Prodotti finiti	-	-	
Acconti	-	-	
TOTALE ATTIVO CORRENTE	441.443,00	452.749,00	2,56%
TOTALE IMPIEGHI	455.442,00	462.566,00	1,56%
PASSIVO CORRENTE			
Debiti v/ banche	-	-	
Debiti v/ fornitori	127.745,00	146.175,00	14,43%
Acconti	-	-	
Altri debiti a breve	21.483,00	23.734,00	10,48%
Ratei e risconti	1.384,00	404,00	-70,81%
TOTALE PASSIVO CORRENTE	150.612,00	170.313,00	13,08%
PASSIVO CONSOLIDATO			
Fondi per rischi ed oneri	-	-	
Fondo TFR	82.345,00	92.646,00	12,51%
Debiti v/Banche	-	-	
Altri debiti a M/L termine	-	-	
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	82.345,00	92.646,00	12,51%
CAPITALE NETTO			
Capitale sociale	100.000,00	100.000,00	
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	139.516,00	122.484,00	-12,21%
Utile perdita dell'esercizio	- 17.031,00	- 22.877,00	34,33%
TOTALE CAPITALE NETTO	222.485,00	199.607,00	-10,28%
TOTALE FONTI	455.442,00	462.566,00	1,56%

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere apprezzata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazioni del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO			
	31/12/2020	31/12/2021	VAR. %
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	569.707,00	705.152,00	23,77%
Variazione rimanenze finali e sem	-	-	
Variazione lavori in corso	-	-	
Incremento imm. Per lav. Interni	-	-	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	569.707,00	705.152,00	23,77%
COSTI			
Costi per materie prime	-	-	
Costi per servizi	507.490,00	602.327,00	18,69%
Costi per il godimento di beni di terzi	7.355,00	461,00	-93,73%
Variazione delle rimanenze materie prime	-	-	
Oneri diversi di gestione	10.860,00	19.873,00	82,99%
TOTALE COSTI	525.705,00	622.661,00	18,44%
VALORE AGGIUNTO	44.002,00	82.491,00	87,47%
Costi per il personale	139.889,00	147.518,00	5,45%
MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA	- 95.887,00	- 65.027,00	-32,18%
Ammortamenti e svalutazioni	6.324,00	4.989,00	-21,11%
Accantonamento per rischi	-	-	
Altri accantonamenti	-	-	
REDDITO OPERATIVO - EBIT	- 102.211,00	- 70.016,00	-31,50%
PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE			
Altri ricavi e proventi	85.180,00	47.326,00	-44,44%
Proventi da partecipazione	-	-	
Altri proventi finanziari			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Rivalutazioni			
di partecipazioni	-	-	

di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Svalutazioni			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE	85.180,00	47.326,00	-44,44%
PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA			
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	-	-	
Prov. diversi dai precedenti	-	-	
Interessi e altri oneri finanziari	-	-	
Utili perdite su cambi	-	-	
Rivalutazioni di imm. finanziarie	-	-	
Svalutazioni di imm. Finanziarie	-	-	
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	-	-	
Proventi e oneri straordinari	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 17.031,00	- 22.690,00	33,23%
Imposte sul reddito d'esercizio	-	187,00	100,00%
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	- 17.031,00	- 22.877,00	34,33%

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021, si evidenziano i seguenti dati:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Var. %
Valore aggiunto	44.002,00	82.491,00	87,47%
Margine operativo netto - EBIT	- 102.211,00	- 70.016,00	-31,50%
Margine operativo lordo - EBITDA	- 95.887,00	- 65.027,00	-32,18%
Risultato prima delle imposte	- 17.031,00	- 22.690,00	33,23%
Risultato d'esercizio netto	- 17.031,00	- 22.877,00	34,33%

Informazioni Aggiuntive			
Immobilizzazioni materiali nette	6.832,00	4.797,00	
Immobilizzazioni lorde	70.421,80	67.429,80	
Fondo ammortamento	63.589,80	62.632,80	
Svalutazioni			
Immobilizzazioni immateriali nette	7.167,00	5.020,00	
Immobilizzazioni lorde	34.128,37	34.128,37	
Fondo ammortamento	26.961,37	29.108,37	
Svalutazioni			
Classificazione dei costi			
Costi Variabili	502.986,00	596.779,00	
Costi Fissi	168.932,00	178.389,00	

Stato patrimoniale finanziario	31/12/2020	31/12/2021
IMPIEGHI		
Immobilizzazioni Immateriali	7.167,00	5.020,00
Immobilizzazioni Materiali	6.832,00	4.797,00
Immobilizzazioni Finanziarie	-	-
Rimanenze	-	-
Liquidità differite	157.676,00	216.244,00
Liquidità immediate	283.767,00	236.505,00
TOTALE IMPIEGHI	455.442,00	462.566,00
FONTI		
Patrimonio netto	222.485,00	199.607,00
Passivo consolidato	82.345,00	92.646,00
Totale Capitale Permanente	304.830,00	292.253,00
Passivo corrente	150.612,00	170.313,00
TOTALE FONTI	455.442,00	462.566,00
INDICATORI		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	3,07	2,12
Peso del capitale circolante (C/K)	96,93	97,88
Peso del capitale proprio (N/K)	48,85	43,15
Peso del capitale di terzi (T/K)	51,15	56,85
Copertura immobilizzi (I/P)	4,59	3,36
Indice di disponibilità (C/Pc)	293,10	265,83
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	293,10	265,83
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	95,50	75,91

INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza. Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da tre fondamentali indici di composizione delle fonti:

- **Indice di autonomia finanziaria**
- **Rapporto di indebitamento**
- **Equity ratio/ assets ratio**

Equity/assets ratio

L'Equity ratio o assets ratio, ottenuto dal rapporto tra il Patrimonio netto e l'Attivo fisso, indica in che misura le immobilizzazioni vengono finanziate con risorse dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 20,33. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una migliore copertura delle immobilizzazioni con risorse dell'azienda

Autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale impieghi, Indica quanta parte di finanziamenti proviene da mezzi propri dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 43,15%. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un minor ricorso all'autofinanziamento per reperire i fondi da investire negli impieghi elencati tra le attività

Dato che il valore della percentuale di autofinanziamento è superiore al 33%, si evidenzia una adeguata capitalizzazione della società.

Rapporto di indebitamento

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 1,32. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 indica una struttura finanziaria con equilibrio da contenere

INDICI DI LIQUIDITA'

Gli **indici di liquidità** sono rapporti calcolati tra varie grandezze del bilancio riclassificato al fine di evidenziare la **situazione di liquidità dell'impresa**. L'analisi della situazione di liquidità mira ad evidenziare in quale misura la composizione impieghi - fonti sia in grado di produrre, nel periodo breve, equilibrati flussi finanziari.

Nell'ambito delle analisi sulla liquidità aziendale, due sono i rapporti maggiormente utilizzati:

- **indice di liquidità primaria.**
- **Indice di liquidità generale;**

Liquidità primaria

Tale indice è anche conosciuto come quick test ratio ed indica la capacità dell'azienda di coprire le passività di breve periodo con il capitale circolante lordo, ossia con tutte le attività prontamente disponibili e/o comunque velocemente liquidabili. Esprime in definitiva, l'attitudine della gestione aziendale a soddisfare impegni finanziari a breve. Il suo valore, quindi, dovrebbe essere ampiamente positivo.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 2,66. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 indica una situazione di eccessiva liquidità

Indice di liquidità generale

L'indice di liquidità generale detto anche **current ratio** è dato dal rapporto tra le *attività correnti* e le *passività correnti* dell'impresa.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 2,66. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 indica una situazione di liquidità ottimale

ANALISI PER MARGINI

Dalla riclassificazione dello Stato patrimoniale sono stati calcolati i dati necessari per il calcolo dei margini di struttura.

I principali margini di struttura sono:

- il capitale circolante netto;
- il margine di tesoreria;
- il margine di struttura.

Margine di struttura

Il margine di struttura rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio. Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra il capitale netto e le attività immobilizzate.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 189790. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 indica che il capitale proprio copre non solo le attività immobilizzate, ma anche una parte delle attività correnti.

Capitale Circolante Netto

Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra il capitale circolante e le passività correnti. Questo indice evidenzia il grado d'indipendenza delle attività correnti dalle fonti a breve.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 282436. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 esprime una situazione di equilibrio in quanto indica quanto in più delle risorse si verrà a trasformare in denaro nel breve periodo rispetto agli impegni in scadenza nello stesso periodo..

Margine di tesoreria

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda di coprire le passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Pertanto il margine di tesoreria è un indicatore, in termini assoluti, della liquidità netta dell'impresa, prescindendo dagli investimenti economici e dalle rimanenze. In valore viene calcolato dalla differenza tra le liquidità (immediate e differite) e le passività correnti.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 282436. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 esprime una situazione di equilibrio. Il valore positivo indica la capacità dell'impresa di far fronte alle uscite future connesse con l'esigenza di estinguere le passività a breve.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

La situazione economica viene tipicamente analizzata attraverso il calcolo dei noti indici di redditività del capitale proprio (ROE) e di redditività del capitale investito (ROI). Il primo è un indice sintetico che esprime la redditività del capitale investito nell'Azienda da parte dei soci, mentre il secondo esprime il risultato della gestione tipica dell'impresa, misurando la capacità aziendale di produrre reddito attraverso la sola gestione caratteristica, indipendentemente dai contributi delle altre gestioni (straordinaria, ecc.) e dagli oneri della gestione finanziaria.

ROA - Return on Assets

Il valore espresso dal presente indice Indica la redditività del capitale investito a prescindere dalle fonti di finanziamento. Misura la capacità dell'azienda a rendere remunerativi gli investimenti di capitale. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il totale impieghi.

Il valore del ROA, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a -0,15. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

ROI - Return on Investments

Il Roi o Return on investments indica il rendimento del capitale investito al netto degli impieghi estranei alla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il Capitale investito riferito alla gestione caratteristica.

Il valore del ROI, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a -0,31. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

ROE - Return on Equity

Il valore del ROE esprime il tasso di rendimento del capitale proprio al netto delle imposte. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire in qualità di azionista nell'azienda. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Risultato netto d'esercizio e il valore del Patrimonio netto al netto del risultato d'esercizio.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a -0,1. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROS- Return on sales

Il ROS o Return on sales indica il reddito operativo medio per unità di fatturato, rappresenta cioè la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il valore dei Ricavi.

Il valore del ROS, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a -0,1. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

INDICI DI ROTAZIONE

Gli indici di rotazione del bilancio, analizzano la velocità di rotazione delle classi di valori dell'attivo circolante e del passivo corrente, ovvero l'analisi della velocità di rinnovo delle classi di valori del Capitale Circolante Netto Operativo. Questo procedimento consente di indagare il succedersi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti di acquisto- trasformazione- vendita. Quando l'incasso derivante dalle vendite avviene in periodo posteriore al pagamento dei fattori produttivi correnti, si genera un fabbisogno finanziario, che deve essere coperto al fine di garantire la solvibilità a breve. Una situazione favorevole si verifica invece nella situazione in cui l'incasso delle vendite precede il pagamento degli acquisti correnti, comportando una generazione di liquidità e favorendo il mantenimento dell'equilibrio della gestione. Per poter analizzare i tempi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti, è essenziale calcolare:

- **l'indice di rotazione del capitale investito**
- **I giorni medi di magazzino**
- **I giorni di dilazione dei crediti**
- **I giorni di dilazione dei debiti**

Rotazione del capitale investito

La rotazione del capitale investito è data dal rapporto tra ricavi netti e capitale investito. Tale indice rileva quante volte il capitale riesce a ruotare, ossia a tornare in forma liquida, per effetto delle vendite. Un suo aumento quindi, indica un miglioramento della gestione del capitale investito.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 1,52. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Giorni medi di magazzino

Il valore ottenuto dal rapporto tra le rimanenze e gli acquisti moltiplicato per 365, esprime la durata media con cui si rinnovano le giacenze di magazzino

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 0. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni.

Giorni di dilazione dei crediti

Il valore ottenuto dal rapporto tra i Crediti v/clienti e il valore dei ricavi, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei crediti e quante volte questi ruotano per effetto delle vendite.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 49,38. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Giorni di dilazione dei debiti

Il valore ottenuto dal rapporto tra i Debiti v/fornitori e il valore degli acquisti, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei debiti.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2021 è uguale a 85,69. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

ALTRI DATI

RAPPORTI CON CONTROLLANTE

ACB Servizi è controllata da ACB con cui ha intrattenuto rapporti commerciali. In particolare ACB Servizi ha fatturato nell'esercizio alla controllante per prestazioni €. 105.074,09.

Mentre, per l'anno d'imposta 2021, la controllante ACB non ha fatturato alcun importo per prestazioni alla controllata.

ACB Servizi SRL non detiene, né ha detenuto, direttamente e/o indirettamente quote della ACB Associazione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2021 si sono riscontrate alcune difficoltà dettate dal protrarsi dell'emergenza epimedica nel paese, soprattutto nella prima parte dell'anno.

La difficoltà degli Associati e degli Enti locali ad individuare risorse per la formazione attiva e continua del proprio personale si è presentata anche durante l'anno 2021, oltre che nel corso dell'anno precedente.

Si è cercato di svolgere l'attività percorrendo gli sforzi e le nuove strade intraprese nell'anno precedente, caratterizzato da una particolare evoluzione repentina della Pandemia. Il tutto sempre in un'ottica di promozione continua di eventi a fronte delle risorse limitate.

INFORMATIVA RICHIESTA DALL'ART.2428, COMMA 3, N.6 BIS), DEL CODICE CIVILE RELATIVA ALL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI.

Gli strumenti finanziari sono:

Disponibilità liquide: cassa	€.	38
c/c Banca Valsabbina	€.	236.316
carta di credito prepagata	€.	151

Crediti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi): €.

95.401

Debiti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi): €.

146.175

In relazione all'esposizione di ACB Servizi alle diverse tipologie di rischio si evidenzia che la stessa non è soggetta a rischi di: prezzo, credito, liquidità, variazione dei flussi finanziari.

INFORMATIVA DISPOSIZIONI D.LGS.19.08.2016, N.175

Oltre il 90% del fatturato della società è effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dagli enti pubblici soci.

CONCLUSIONI

Signori Soci, vi invitiamo pertanto a deliberare l'approvazione del bilancio, in particolare a rimandare la perdita d'esercizio di €. 22.877,37 agli esercizi successivi.

Allegati:

si allega la relazione del governo societario parte integrante del presente documento.

Brescia, 31 maggio 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Giovanni Zambelli