

**ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI S.R.L.
(CON SIGLA "A.C.B. SERVIZI S.R.L.")**

Sede: BRESCIA, via Creta n. 42
Registro delle Imprese di BRESCIA
Codice fiscale e n. iscrizione 03611520176
R.E.A. di BRESCIA n. 426970
Capitale sociale euro 100.000 int. vers.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori soci,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 evidenzia una perdita di €31.017,29.

Si espongono, di seguito, le informazioni sulla situazione della Vostra società, nonché sul mercato in cui opera, evidenziando le mie valutazioni in merito alla loro prevedibile evoluzione.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO E NEI VARI SETTORI IN CUI ESSA HA OPERATO.

I primi mesi del 2020 hanno segnato profondamente il sistema sociale ed economico del nostro Paese e nel giro di poche settimane il Coronavirus ha invaso case, uffici, ospedali e naturalmente le aziende.

L'emergenza Covid-19 ci ha portato a rivedere e migliorare tutti i nostri settori d'attività, con evidenti cambiamenti a livello tecnologico e operativo, e ci ha chiamato a rivedere l'approccio utilizzato fino ad ora, analizzando il contesto in cui si sono trovati ad operare gli Enti associati e i potenziali rischi integrandovi la casistica di Pandemia, ovvero lo sviluppo di una malattia pericolosa su larga scala.

Con la ripartenza, nel periodo estivo, gli Enti associati hanno ripreso gradualmente ad operare e così è stato anche per la nostra struttura che si è subito messa a supporto degli Associati per offrire in modo alternativo i servizi ad oggi proposti.

In questo nuovo contesto sono diventati fondamentali gli aspetti tecnologici e gli investimenti da introdurre per potenziare, in particolare, la formazione i sistemi di videoconferenza (ACB Servizi utilizza *Go to webinar* e *Zoom*) per il lavoro in team, strumenti di assistenza online, che per la prima volta ci siamo trovati a conoscere ed applicare.

Seppur nella situazione di difficoltà che continua ad incidere in maniera evidente sui Comuni, e di riflesso sulla nostra Società, in particolare per quanto attiene i settori della formazione e dell'aggiornamento, è proseguito il normale trend delle differenti attività, con la novità della formazione a distanza, e dei conseguenti risultati, sia per quanto riguarda le iniziative destinate agli Amministratori, ai Dirigenti, ai Funzionari, che per i servizi di consulenza e supporto tecnico forniti ai Comuni.

Rimane l'impegno da parte della Società di potenziare e accrescere le proposte, per recuperare almeno in parte le perdite accumulate. E' importante precisare che la Società nel corso del 2020 non ha potuto accedere ad alcun tipo di ristoro e contributo da parte dello Stato e di altri Enti.

Da registrare nel corso dell'anno il consolidamento dei rapporti con Cempi e il Collegio Geometri di Brescia e l'avvio della collaborazione con l'Ordine dei Dottori Geologi e De.A per le attività formative.

Tra le attività di ACB SERVIZI S.R.L. (di seguito anche “**ACB Servizi**”) ne vanno evidenziate alcune di particolare rilevanza:

1. **ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO** su incarico di Associazione Comuni Bresciani, i corsi propri, corsi su incarico di Enti.
2. **SPORTELLO APPALTI.**
3. **SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE.**
4. **SIL, SERVIZIO DI INTEGRAZIONE LAVORATIVA.**
5. **Progetto GAP.**
6. **Attività formativa di concerto con CFP Zanardelli su mandato dell'Ente Provincia di Brescia**
7. **TELESOCCORSO.**

Restano consolidate, tra le altre, le seguenti attività:

1. I percorsi formativi e servizi su richiesta dei Comuni associati
2. la progettazione e l'erogazione dei corsi base per volontari di Protezione civile sempre molto partecipati;

ACCREDITAMENTO DELLA REGIONE LOMBARDIA E SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO

Anche per il 2020 sono stati aggiornati e mantenuti tutti i requisiti e standard previsti dalla Regione per l'accREDITamento e rinnovato, con esito positivo, da parte dell'Ente certificante, il sistema di qualità.

Anche con riferimento all'accREDITamento, la struttura si è dotata di una serie di strumenti e di figure collegate ai temi della privacy, dell'eticità, della trasparenza e della disciplina anticorruzione: Codice etico, Modello 231, Documento di analisi dei rischi, Codice di comportamento dei dipendenti e quindi Organismo di vigilanza e Amministratore di sistema, destinati a controllare l'organizzazione e la gestione della attività di rappresentanza, amministrazione, direzione e delle iniziative stesse avviate della società, come del resto richiesto dalla normativa nazionale.

LA STRUTTURA OPERATIVA

La struttura operativa è costituita da

- n. 3 dipendenti a tempo indeterminato, di cui un Direttore generale che svolge anche il ruolo di Direttore dell'Associazione Comuni Bresciani, uno con funzioni di direzione di area didattica ed uno responsabile del settore contabile;

Riportiamo di seguito, nel dettaglio, tutte le varie attività:

1- ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO

Corsi, iniziative e seminari definiti ed attivati su incarico dell'Associazione Comuni Bresciani e da ACB Servizi.

tipologia corso	TITOLO DEL CORSO	N° PARTECIPANTI
ACB SERVIZI	LA DISCIPLINA RELATIVA ALLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	9
ACB SERVIZI	BILANCIO DI PREVISIONE E IL RENDICONTO - SEDE BS	50
ACB SERVIZI	BILANCIO DI PREVISIONE E IL RENDICONTO - SEDE BRENO	29
ACB SERVIZI	LA NUOVA DSU PRECOMPILATA	34
SPORTELLO APPALTI	L'ELIMINAZIONE DEI LIMITI PER ALCUNE SPESE DI RAPPRESENTANZA	14
SPORTELLO APPALTI	LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI	50
SPORTELLO SOCIO	REDDITO DI CITTADINANZA:PIATTAFORME DEDICATE	40
ACB SERVIZI	LA NUOVA LEGGE REGIONALE SULL'AGRITURISMO	5
ACB SERVIZI	REDDITO DI CITTADINANZA: PIANO DEI CONTROLLI E FLUSSI	15
ACB SERVIZI	I SISTEMI TERRITORIALI GIS	6
ACB SERVIZI	GLOBAL POSITIONING GPS	10
SPORTELLO APPALTI	IL DIRITTO DI ACCESSO AGLI ATTI DI GARA	8
ACB SERVIZI	CORSO AGGIORNAMENTO RLS 4 E 8 ORE	8
ACB SERVIZI	BUONE PRASSI NELLA PRESA IN CARICO DONNE VITTIME DI VIOLENZA	14
ACB	LE RESPONSABILITA' DEL PUBBLICO DIPENDENTE	35
ACB	IL REGIME ASSUNZIONALE NELLE P.A.	67
ACB	CORSO ABILITANTE PER MESSI NOTIFICATORI	33
ACB	EMERGENZA COVID:GESTIONE SICURA DELLE STRUTTURE E SPAZI	34
ACB SERVIZI	COVID19 - INTEGRAZIONE DEI PIANI E DELLE PROCEDURE EMERGENZA	15
ACB SERVIZI	IL SISTEMA DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI ALLA PERSONA	39
SPORTELLO APPALTI	LA RISTORAZIONE COLLETTIVA	19
ACB SERVIZI	I NUOVI DECRETI CHE INFLUENZANO LA PROGRAMMAZIONE	5
ACB SERVIZI	GLI ADEMPIMENTI IVA	6
SPORTELLO APPALTI	LE PROCEDURE DI APPALTO SEMPLIFICATE	24
ACB SERVIZI	TRASPARENZA, DIRITTO DI ACCESSO E PRIVACY	12
ACB SERVIZI	COMUNICARE IN EMERGENZA	14
ACB SERVIZI	L'EVOLUZIONE DELLE MISURE DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE IN DIFFICOLTA' NEL'EMERGENZA COVID	11
SPORTELLO APPALTI	LA RISTORAZIONE COLLETTIVA	6

ACB SERVIZI	MISURAZIONE TEMPERATURA, TEST SIERO/ SMART WORKING	7
ACB SERVIZI	L'ANAGRAFE AL TEMPO DEL CORONAVIRUS	6
ACB SERVIZI	LA RIPARTENZA DELLE ATTIVITA' ECONOMICHE	18
ACB SERVIZI	RIAPERTURA DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI	4
SPORTELLO APPALTI	GESTIONE APPALTI POST EMERGENZA	10
ACB SERVIZI	IL LAVORO AGILE NELLA PA	3
ACB SERVIZI	SERVIZI SOCIALI E SCUOLA NELL'EMERGENZA COVID	5
ACB SERVIZI	LE ARTICOLAZIONI DELL'ORARIO DI LAVORO IN PRESENZA	8
ACB SERVIZI	LE ASSENZE PER MALATTIA	4
ACB SERVIZI	L'ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE NEL PERIODO ESTIVO A FAVORE INFANZIA	8
ACB	CORSO BASE PROTEZIONE CIVILE COCCAGLIO	42
SPORTELLO APPALTI	SINDACI E PRESIDENTI DI PROVINCIA COME COMMISSARI	11
ACB SERVIZI	IL LAVORO AGILE NELLA LEGGE 81/2017 E NEL DECRETO RILANCIO	4
ACB SERVIZI	LA PROGRAMMAZIONE NEL RISPETTO DEI NUOVI EQUILIBRI DI BILANCIO	7
ACB SERVIZI	LA RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA PER DANNO ERARIALE	77
SPORTELLO APPALTI	LA GESTIONE DEGLI APPALTI DOPO IL D.LGS. SEMPLIFICAZIONI	32
ACB SERVIZI	LE NOTIFICHE NELLA P.A.	7
SPORTELLO APPALTI	LA RIAPERTURA DELLE SCUOLE: LA RISTORAZIONE SCOLASTICA	8
ACB SERVIZI	TUTTO SUL BILANCIO CONSOLIDATO	4
SPORTELLO APPALTI	LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI E CONCESSIONI TRAMITE PIATTAFORME ELETTRONICHE	10
ACB SERVIZI	LE NOVITA' IN MATERIA DI PERSONALE DOPO L'ESTATE	6
SPORTELLO APPALTI	LA GESTIONE DELLE PROCEDURE DEROGATORIE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI	21
ACB SERVIZI	L'EROGAZIONE DEI SUSSIDI ED AGEVOLAZIONI A PERSONE FISICHE	14
ACB SERVIZI	CORSO AB ILITANTE PER MESSI NOTIFICATORI	19
ACB SERVIZI	PANDEMIA E COVID19, INFORMIAMOCI	29
ACB SERVIZI	LE CONCESSIONI CIMITERIALI: GESTIONE AMMINISTRATIVA	17
ACB SERVIZI	LA CONTABILITA' PUBBLICA, IL SISTEMA CONTABILE ARMONIZZATO	9
ACB SERVIZI	LE NOVITA DEL DL SEMPLIFICAZIONI	8
ACB SERVIZI	LA REDAZIONE DELL'ATTO AMMINISTRATIVO	6
ACB SERVIZI	LE NOVITÀ IN TEMA DI COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE	13
SPORTELLO APPALTI	IL PARTENARIATO PUBBLICO - PRIVATO	11
ACB SERVIZI	ATTUAZIONE DEL D.M. 17.3.2020	16
SPORTELLO APPALTI	AFFIDAMENTO DIRETTO: COME INDIVIDUARE L'OPERATORE	54
ACB SERVIZI	FORMAZIONE SLL S.I.U.S.S.	32
ACB SERVIZI	LE NOTIFICHE AL TEMPO DEL CORONAVIRUS	9

ACB SERVIZI	LE NOTIFICHE DEGLI ATTI ALL'ESTERO	4
ACB SERVIZI	TUTTO QUESITI MISURE ANTICOVID	8
ACB SERVIZI	APPALTO DI LAVORI: RAPPORTI TRA DIREZIONE LAVORI E COORDINATORE	2
ACB SERVIZI	LA TRANSIZIONE DIGITALE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	11
ACB SERVIZI	ACCESSO CIVICO: I DATI SULLA SALUTE CHE RENDONO IDENTIFICABILI LE PERSONE	4
ACB SERVIZI - DEA	LE AUTORIZZAZIONI A SEGUITO DEL DECESSO DI UNA PERSONA E L'EMERGENZA COVID	19
SPORTELLO APPALTI	I CONTRATTI DI APPALTO E CONCESSIONE NEL CORSO DI UNA PANDEMIA	15
ACB SERVIZI	LO STUDIO GEOLOGICO A SUPPORTO DEL PGT DALLA PARTE DEL TECNICO COMUNALE	19
ACB SERVIZI	GLI ONERI DERIVANTI DALL'AFFIDAMENTO FAMILIARE O DALL'OSPITALITA' IN STRUTTURE RESIDENZIALI PER MINORI	43
TOTALI	N. 72 CORSI	1276

Corsi di Protezione Civile realizzati su incarico dell'A.C.B. e della Provincia di Brescia

Nel 2020 è stato realizzato un unico appuntamento formativo, Corso di livello A0-01 – “Introduzione al sistema PC”, nel comune di Coccaglio, con n. 42 diplomati. Il corso è stato proposto in forma gratuita per i partecipanti ed i costi sono stati posti a carico dell'Associazione Comuni Bresciani (a valere sul Fondo di Solidarietà per Calamità Naturali).

Progetti e corsi su incarico e con altri Enti

ENTE	TITOLO DEL CORSO	PARTECIPANTI
AMBITI	CRE- CORSO MISURE ANTICOVID	192
AMBITI	CORSO FORMAZIONE BABY SITTER	152
AMBITO 6	CENTRI ANTIVIOLENZA	14

2- SPORTELLO APPALTI

Il servizio è stato potenziato e arricchito nella sua struttura con ulteriori incontri informativi, convegni risposte a quesiti, consulenze ad hoc e in presenza dei consulenti, newsletter. Vi hanno aderito n. 38 Enti (tra cui 2 Unioni di Comuni e 1 Fondazione), che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento, risposta a quesiti, supporto nella

predisposizione di documentazioni in gare e procedure d'appalto. Le attività di informazione si sono svolte regolarmente con le consulenze ed il supporto di

- Alberto Barbiero
- Giuseppe Andolina
- Paolo Ati
- Giorgio Zennaro
- Alberto Ponti
- Elvis Cavalleri

3- SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE

Il servizio è nato dall'esigenza di supportare, coadiuvati dalla consulenza di un legale incaricato all'uopo anche di docenza, gli Enti associati ad ACB rispetto alle tematiche relative all'assistenza socio assistenziale dei minori e delle loro famiglie.

Vi hanno aderito 15 comuni (tra cui 1 Unione di Comuni e 1 Fondazione) che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento ma soprattutto di risposta a quesiti e pareri pro veritate a seguito di specifiche richieste.

4- SIL

A fine 2020 è iniziato l'iter per l'avvio della procedura di gara per l'affidamento del servizio per le annualità 2021- 2022, che ad inizio 2021 ha determinato l'individuazione dell'operatore impegnato nell'erogazione del Servizio negli Ambiti distrettuali 4, 5, 6, 8, 9, 10. Le attività prettamente operative ed economiche sono a cura di ACB Servizi srl con i propri uffici.

5- PROGETTO GAP

Nel 2020 su mandato di Associazione Comuni Bresciani, ACB Servizi srl si è occupata dell'erogazione di attività in-formative e dei servizi collegati del progetto del Progetto "Azioni locali di sistema per la prevenzione e il contrasto del Gioco d'Azzardo Patologico" ai sensi DGR n.XI/2609/2019, rivolto tra gli altri a soggetti pubblici, con momenti di formazione, incontri pubblici, dibattiti, campagne pubblicitarie sul tema del Gioco d'azzardo patologico.

6- Attività formativa di concerto con CFP Zanardelli su mandato dell'Ente Provincia di Brescia

Nel 2020 su mandato di Associazione Comuni Bresciani, ACB Servizi srl si è occupata dello sviluppo e della promozione di iniziative di carattere formativo progettate di concerto con il CFP Zanardelli su specifico mandato della Provincia di Brescia

Nel corso del 2020 ACB Servizi ha predisposto materiale divulgativo e locandine relative a percorsi formativi richiesti dalla Provincia e divulgato le stesse presso i Comuni associati.

ANALISI DEL BILANCIO

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico e patrimoniale dell'esercizio sono stati elaborati dei prospetti di riclassificazione e sintesi dei dati economici e patrimoniali. Pertanto i valori consuntivati e le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio precedente saranno illustrati con riferimento ai suddetti prospetti di sintesi. La nota integrativa al bilancio illustrerà, motivandole, tutte le variazioni di dettaglio intervenute nel bilancio redatto secondo gli schemi tradizionali. Per l'analisi delle singole poste, oltre a quanto esposto nel presente documento, si fa rinvio al contenuto dello Stato Patrimoniale, del conto economico e alla disamina espressa nella nota integrativa.

Prospetto in sintesi dello stato patrimoniale

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2019		31/12/2020	
ATTIVO CORRENTE				
Liquidità immediate	300.270,00	62,31%	283.767,00	64,28%
Liquidità differite	181.618,00	37,69%	157.676,00	35,72%
Disponibilità	-		-	
Totale Attivo corrente	481.888,00	97,68%	441.443,00	96,93%
IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali	1.268,00	11,07%	7.167,00	51,20%
Immobilizzazioni materiali	10.155,00	88,63%	6.832,00	48,80%
Immobilizzazioni finanziarie	35,00	0,31%	-	
Totale immobilizzazioni	11.458,00	2,32%	13.999,00	3,07%
TOTALI ATTIVO	493.346,00	100,00%	455.442,00	100,00%
PASSIVO CORRENTE				
	179.757,00	36,44%	150.612,00	33,07%
PASSIVO CONSOLIDATO				
	74.070,00	15,01%	82.345,00	18,08%
TOTALE PASSIVO	253.827,00	51,45%	232.957,00	51,15%
CAPITALE NETTO				
	239.519,00	48,55%	222.485,00	48,85%
TOTALE PASSIVO E CN	493.346,00	100,00%	455.442,00	100,00%

Prospetto in sintesi del conto economico

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del conto economico confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI CONTO ECONOMICO				
	31/12/2019		31/12/2020	
GESTIONE CARATTERISTICA				
Ricavi Netti	732.115,00		569.707,00	
Costi	774.079,00	105,73%	671.918,00	117,94%
REDDITO OP. CARATTERISTICO	41.964,00	-5,73%	102.211,00	-17,94%
GEST. EXTRA – CARATTERISTICA				
Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	35.629,00	4,87%	85.180,00	14,95%
REDDITO OPERATIVO	- 6.335,00	-0,87%	17.031,00	-2,99%
Interessi e altri oneri Finanziari	-		-	
Utile (perdite) su cambi	0,00		0,00	
REDDITO LORDO DI COMPETENZA	- 6.335,00	-0,87%	17.031,00	-2,99%
Componenti straordinari	-		-	
REDDITO ANTE IMPOSTE	- 6.335,00	-0,87%	17.031,00	-2,99%
Imposte sul reddito d'esercizio	944,00	0,13%	-	
REDDITO NETTO	- 7.279,00	-0,99%	17.031,00	-2,99%

Stato patrimoniale riclassificato

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE			
	31/12/2019	31/12/2020	VAR. %
ATTIVO FISSO			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.268,00	7.167,00	465,22%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.155,00	6.832,00	-32,72%
Terreni e Fabbricati	-	-	
Altre immobilizzazioni	10.155,00	6.832,00	-32,72%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	35,00	-	-100,00%
Partecipazioni	-	-	
Crediti v/control., coll. e altre	-	-	

Altre immob.ni finanziarie	35,00	-	-100,00%
TOTALE ATTIVO FISSO	11.458,00	13.999,00	22,18%
ATTIVO CORRENTE			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	300.270,00	283.767,00	-5,50%
CREDITI	181.618,00	157.676,00	-13,18%
Crediti v/clienti	76.828,00	54.987,00	-28,43%
Crediti v/altri	31.762,00	62.747,00	97,55%
Ratei e risconti	73.028,00	39.942,00	-45,31%
Altre attività finanz. A breve	-	-	
RIMANENZE	-	-	
Materie prime	-	-	
Prodotti in corso di lav.	-	-	
Lavori su ordinazione	-	-	
Prodotti finiti	-	-	
Acconti	-	-	
TOTALE ATTIVO CORRENTE	481.888,00	441.443,00	-8,39%
TOTALE IMPIEGHI	493.346,00	455.442,00	-7,68%
PASSIVO CORRENTE			
Debiti v/ banche	-	-	
Debiti v/ fornitori	150.079,00	127.745,00	-14,88%
Acconti	-	-	
Altri debiti a breve	27.199,00	21.483,00	-21,02%
Ratei e risconti	2.479,00	1.384,00	-44,17%
TOTALE PASSIVO CORRENTE	179.757,00	150.612,00	-16,21%
PASSIVO CONSOLIDATO			
Fondi per rischi ed oneri	-	-	
Fondo TFR	74.070,00	82.345,00	11,17%
Debiti v/Banche	-	-	
Altri debiti a M/L termine	-	-	
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	74.070,00	82.345,00	11,17%
CAPITALE NETTO			
Capitale sociale	100.000,00	100.000,00	
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	146.798,00	139.516,00	-4,96%
Utile perdita dell'esercizio	- 7.279,00	- 17.031,00	133,97%
TOTALE CAPITALE NETTO	239.519,00	222.485,00	-7,11%
TOTALE FONTI	493.346,00	455.442,00	-7,68%

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere apprezzata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazione del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO			
	31/12/2019	31/12/2020	VAR. %
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	732.115,00	569.707,00	-22,18%
Variazione rimanenze finali e sem	-	-	
Variazione lavori in corso	-	-	
Incremento imm. Per lav. Interni	-	-	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	732.115,00	569.707,00	-22,18%
COSTI			
Costi per materie prime	-	-	
Costi per servizi	583.818,00	507.490,00	-13,07%
Costi per il godimento di beni di terzi	11.185,00	7.355,00	-34,24%
Variazione delle rimanenze materie prime	-	-	
Oneri diversi di gestione	22.148,00	10.860,00	-50,97%
TOTALE COSTI	617.151,00	525.705,00	-14,82%
VALORE AGGIUNTO	114.964,00	44.002,00	-61,73%
Costi per il personale	150.845,00	139.889,00	-7,26%
MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA	- 35.881,00	- 95.887,00	167,24%
Ammortamenti e svalutazioni	6.083,00	6.324,00	3,96%
Accantonamento per rischi	-	-	
Altri accantonamenti	-	-	
REDDITO OPERATIVO - EBIT	- 41.964,00	- 102.211,00	143,57%
PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE			
Altri ricavi e proventi	35.483,00	85.180,00	140,06%
Proventi da partecipazione	-	-	
Altri proventi finanziari			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Rivalutazioni			

di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Svalutazioni			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE	35.483,00	85.180,00	140,06%
PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA			
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	-	-	
Prov. diversi dai precedenti	146,00	-	-100,00%
Interessi e altri oneri finanziari	-	-	
Utili perdite su cambi	-	-	
Rivalutazioni di imm. finanziarie	-	-	
Svalutazioni di imm. Finanziarie	-	-	
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	146,00	-	-100,00%
Proventi e oneri straordinari	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	- 6.335,00	- 17.031,00	168,84%
Imposte sul reddito d'esercizio	944,00	-	-100,00%
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	- 7.279,00	- 17.031,00	133,97%

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020, si evidenziano i seguenti dati:

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Var. %
Valore aggiunto	114.964,00	44.002,00	-61,73%
Margine operativo netto - EBIT	- 41.964,00	- 102.211,00	143,57%
Margine operativo lordo - EBITDA	- 35.881,00	- 95.887,00	167,24%
Risultato prima delle imposte	- 6.335,00	- 17.031,00	168,84%
Risultato d'esercizio netto	- 7.279,00	- 17.031,00	133,97%

Informazioni Aggiuntive			
Immobilizzazioni materiali nette	10.155,00	6.832,00	
Immobilizzazioni lorde	70.916,80	70.421,80	
Fondo ammortamento	60.761,80	63.589,80	
Svalutazioni			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.268,00	7.167,00	
Immobilizzazioni lorde	25.858,37	34.128,37	
Fondo ammortamento	24.590,37	26.961,37	
Svalutazioni			
Classificazione dei costi			
Costi Variabili	579.165,00	502.986,00	
Costi Fissi	194.914,00	168.932,00	

Stato patrimoniale finanziario	31/12/2019	31/12/2020
IMPIEGHI		
Immobilizzazioni Immateriali	1.268,00	7.167,00
Immobilizzazioni Materiali	10.155,00	6.832,00
Immobilizzazioni Finanziarie	35,00	0,00
Rimanenze	0,00	0,00
Liquidità differite	181.618,00	157.676,00
Liquidità immediate	300.270,00	283.767,00
TOTALE IMPIEGHI	493.346,00	455.442,00
FONTI		
Patrimonio netto	239.519,00	222.485,00
Passivo consolidato	74.070,00	82.345,00
Totale Capitale Permanente	313.589,00	304.830,00
Passivo corrente	179.757,00	150.612,00
TOTALE FONTI	493.346,00	455.442,00
INDICATORI		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	2,32	3,07
Peso del capitale circolante (C/K)	97,68	96,93
Peso del capitale proprio (N/K)	48,55	48,85
Peso del capitale di terzi (T/K)	51,45	51,15
Copertura immobilizzi (I/P)	3,65	4,59
Indice di disponibilità (C/Pc)	268,08	293,10
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	268,08	293,10
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	94,36	95,50

INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza. Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da tre fondamentali indici di composizione delle fonti:

- **Indice di autonomia finanziaria**
- **Rapporto di indebitamento**
- **Equity ratio/ assets ratio**

Equity/assets ratio

L'Equity ratio o assets ratio, ottenuto dal rapporto tra il Patrimonio netto e l'Attivo fisso, indica in che misura le immobilizzazioni vengono finanziate con risorse dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 15,89. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una peggiore copertura delle immobilizzazioni con risorse dell'azienda

Autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale impieghi, Indica quanta parte di finanziamenti proviene da mezzi propri dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 48,85%. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni

.Dato che il valore della percentuale di autofinanziamento è superiore al 33%, si evidenzia una adeguata capitalizzazione della società.

Rapporto di indebitamento

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 1,05. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 indica una struttura finanziaria con squilibrio da contenere

INDICI DI LIQUIDITA'

Gli **indici di liquidità** sono rapporti calcolati tra varie grandezze del bilancio riclassificato al fine di evidenziare la **situazione di liquidità dell'impresa**. L'analisi della situazione di liquidità mira ad evidenziare in quale misura la composizione impieghi - fonti sia in grado di produrre, nel periodo breve, equilibrati flussi finanziari.

Nell'ambito delle analisi sulla liquidità aziendale, due sono i rapporti maggiormente utilizzati:

- **indice di liquidità primaria.**
- **Indice di liquidità generale;**

Liquidità primaria

Tale indice è anche conosciuto come quick test ratio ed indica la capacità dell'azienda di coprire le passività di breve periodo con il capitale circolante lordo, ossia con tutte le attività prontamente disponibili e/o comunque velocemente liquidabili. Esprime in definitiva, l'attitudine della gestione aziendale a soddisfare impegni finanziari a breve. Il suo valore, quindi, dovrebbe essere ampiamente positivo.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 2,93. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 indica una situazione di eccessiva liquidità

Indice di liquidità generale

L'indice di liquidità generale detto anche **current ratio** è dato dal rapporto tra le *attività correnti* e le *passività correnti* dell'impresa.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 2,93. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 indica una situazione di liquidità ottimale

ANALISI PER MARGINI

Dalla riclassificazione dello Stato patrimoniale sono stati calcolati i dati necessari per il calcolo dei margini di struttura.

I principali margini di struttura sono:

- il capitale circolante netto;
- il margine di tesoreria;
- il margine di struttura.

Margine di struttura

Il margine di struttura rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio. Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra il capitale netto e le attività immobilizzate.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 208486. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 indica che il capitale proprio copre non solo le attività immobilizzate, ma anche una parte delle attività correnti.

Capitale Circolante Netto

Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra il capitale circolante e le passività correnti. Questo indice evidenzia il grado d'indipendenza delle attività correnti dalle fonti a breve.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 290831. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 esprime una situazione di equilibrio in quanto indica quanto in più delle risorse si verrà a trasformare in denaro nel breve periodo rispetto agli impegni in scadenza nello stesso periodo..

Margine di tesoreria

Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda di coprire le passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Pertanto il margine di tesoreria è un indicatore, in termini assoluti, della liquidità netta dell'impresa, prescindendo dagli investimenti economici e dalle rimanenze. In valore viene calcolato dalla differenza tra le liquidità (immediate e differite) e le passività correnti.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 290831. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 esprime una situazione di equilibrio. Il valore positivo indica la capacità dell'impresa di far fronte alle uscite future connesse con l'esigenza di estinguere le passività a breve.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

La situazione economica viene tipicamente analizzata attraverso il calcolo dei noti indici di redditività del capitale proprio (ROE) e di redditività del capitale investito (ROI). Il primo è un indice sintetico che esprime la redditività del capitale investito nell'Azienda da parte dei soci, mentre il secondo esprime il risultato della gestione tipica dell'impresa, misurando la capacità aziendale di produrre reddito attraverso la sola gestione caratteristica, indipendentemente dai contributi delle altre gestioni (straordinaria, ecc.) e dagli oneri della gestione finanziaria.

ROA - Return on Assets

Il valore espresso dal presente indice Indica la redditività del capitale investito a prescindere dalle fonti di finanziamento. Misura la capacità dell'azienda a rendere remunerativi gli investimenti di capitale. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il totale impieghi.

Il valore del ROA, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a -0,22. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROI - Return on Investments

Il Roi o Return on investments indica il rendimento del capitale investito al netto degli impieghi estranei alla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il Capitale investito riferito alla gestione caratteristica.

Il valore del ROI, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a -0,6. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROE - Return on Equity

Il valore del ROE esprime il tasso di rendimento del capitale proprio al netto delle imposte. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire in qualità di azionista nell'azienda. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Risultato netto d'esercizio e il valore del Patrimonio netto al netto del risultato d'esercizio.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a -0,07. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROS- Return on sales

Il ROS o Return on sales indica il reddito operativo medio per unità di fatturato, rappresenta cioè la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il valore dei Ricavi.

Il valore del ROS, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a -0,18. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

INDICI DI ROTAZIONE

Gli indici di rotazione del bilancio, analizzano la velocità di rotazione delle classi di valori dell'attivo circolante e del passivo corrente, ovvero l'analisi della velocità di rinnovo delle classi di valori del Capitale Circolante Netto Operativo. Questo procedimento consente di indagare il succedersi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti di acquisto- trasformazione-vendita. Quando l'incasso derivante dalle vendite avviene in periodo posteriore al pagamento dei fattori produttivi correnti, si genera un fabbisogno finanziario, che deve essere coperto al fine di garantire la solvibilità a breve. Una situazione favorevole si verifica invece nella situazione in cui l'incasso delle vendite precede il pagamento degli acquisti correnti, comportando una generazione di liquidità e favorendo il mantenimento dell'equilibrio della gestione. Per poter analizzare i tempi dei flussi finanziari legati ai cicli gestionali correnti, è essenziale calcolare:

- l'indice di rotazione del capitale investito
- I giorni medi di magazzino
- I giorni di dilazione dei crediti
- I giorni di dilazione dei debiti

Rotazione del capitale investito

La rotazione del capitale investito è data dal rapporto tra ricavi netti e capitale investito. Tale indice rileva quante volte il capitale riesce a ruotare, ossia a tornare in forma liquida, per effetto delle vendite. Un suo aumento quindi, indica un miglioramento della gestione del capitale investito.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 1,25. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

Giorni medi di magazzino

Il valore ottenuto dal rapporto tra le rimanenze e gli acquisti moltiplicato per 365, esprime la durata media con cui si rinnovano le giacenze di magazzino

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 0. Rispetto all'esercizio precedente il valore dell'indice non ha subito variazioni.

Giorni di dilazione dei crediti

Il valore ottenuto dal rapporto tra i Crediti v/clienti e il valore dei ricavi, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei crediti e quante volte questi ruotano per effetto delle vendite.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 35,23. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

Giorni di dilazione dei debiti

Il valore ottenuto dal rapporto tra i Debiti v/fornitori e il valore degli acquisti, moltiplicato per 365, indica la velocità di rigiro dei debiti.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2020 è uguale a 88,69. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore.

ALTRI DATI

RAPPORTI CON CONTROLLANTE

ACB Servizi è controllata da ACB con cui ha intrattenuto rapporti commerciali. In particolare ACB Servizi ha fatturato nell'esercizio alla controllante per prestazioni €. 77.022,95

Mentre la controllante ACB ha fatturato nell'esercizio per prestazioni alla controllata €.6.000,00.

ACB Servizi SRL non detiene, né ha detenuto, direttamente e/o indirettamente quote della ACB Associazione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2020 si sono evidenziate criticità non prevedibili che hanno ulteriormente compromesso una situazione faticosa. Si è evidenziata con costanza la difficoltà degli Associati, ma più in generale degli Enti locali, ad individuare risorse per la formazione attiva e continua del proprio personale e degli Amministratori locali, che rispetto a talune tematiche hanno necessità estrema di in- formazione e aggiornamento: ad esempio tematiche relative alla sicurezza.

L'attività si è svolta all'insegna dello sforzo generale ad intraprendere nuove strade, dettate in particolare dall'evoluzione della Pandemia che ha portato la Società ad individuare in tempi brevi forme differenti di offerta dei servizi, pur nel limite della struttura dell'in- house, e ad avviarne di nuovi di interesse degli Associati e dei Soci, in un'ottica di promozione continua di eventi a fronte delle risorse limitate.

INFORMATIVA RICHIESTA DALL'ART.2428, COMMA 3, N.6 BIS), DEL CODICE CIVILE RELATIVA ALL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI.

Gli strumenti finanziari sono:

Disponibilità liquide: cassa	€.	25
c/c Banca Valsabbina	€.	283.040
carta di credito prepagata	€.	702

Crediti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi): €. 54.987

Debiti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi): €. 127.745

In relazione all'esposizione di ACB Servizi alle diverse tipologie di rischio si evidenzia che la stessa non è soggetta a rischi di: prezzo, credito, liquidità, variazione dei flussi finanziari.

INFORMATIVA DISPOSIZIONI D.LGS.19.08.2016, N.175

Oltre l'80% del fatturato della società è effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dagli enti pubblici soci.

CONCLUSIONI

Signori Soci, vi invitiamo pertanto a deliberare l'approvazione del bilancio, in particolare a rimandare la perdita d'esercizio di €. 17.031,29 agli esercizi successivi.

Allegati:

si allega la relazione del governo societario pare integrante del presente documento.

Brescia, 11 giugno 2021

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Giovanni Zambelli

