

**ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI S.R.L.
(CON SIGLA "A.C.B. SERVIZI S.R.L.")**

Sede: BRESCIA, via Creta n. 42
Registro delle Imprese di BRESCIA
Codice fiscale e n. iscrizione 03611520176
R.E.A. di BRESCIA n. 426970
Capitale sociale euro 100.000 int. vers.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori soci,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 evidenzia una perdita di euro 7.279,20. Espongo, di seguito, le informazioni sulla situazione della Vostra società, nonché sul mercato in cui opera, evidenziando le mie valutazioni in merito alla loro prevedibile evoluzione. La continuità aziendale allo stato non sembra ostacolata dalla pandemia sanitaria che ha provocato una situazione molto difficile per lo svolgimento dell'attività. In una visione prospettica rivolta ad un arco temporale di 12 – 18 mesi si ritiene ragionevole prevedere che la società, pur con difficoltà, continuerà ad operare.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO E NEI VARI SETTORI IN CUI ESSA HA OPERATO

Seppur nella consolidata situazione di difficoltà che continua ad incidere in maniera evidente sui Comuni, e di riflesso sulla nostra Società, in particolare per quanto attiene i settori della formazione e dell'aggiornamento, anche per il 2019 è continuato il normale trend delle differenti attività e dei conseguenti risultati, per quanto riguarda sia le iniziative destinati agli Amministratori, ai Dirigenti, ai Funzionari, sia i servizi forniti ai Comuni.

Tra le numerose attività di ACB SERVIZI S.R.L. (di seguito anche "**ACB Servizi**") ne vanno evidenziate alcune di particolare rilevanza e di impatto economico

1. **ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO** su incarico di Associazione Comuni Bresciani, corsi propri, corsi su incarico di Enti.
2. **SPORTELLO APPALTI.** Il servizio è stato potenziato e arricchito nella sua struttura con ulteriori incontri informativi, convegni risposte a quesiti, consulenze ad hoc e in presenza dei consulenti, newsletter.
3. **SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE.** Il servizio è una novità ed è nato dall'esigenza di supportare, coadiuvati dalla consulenza di un legale incaricato all'uopo anche di docenza, gli Enti associati ad ACB rispetto alle tematiche relative all'assistenza socio assistenziale dei minori e delle loro famiglie.
4. **SIL, SERVIZIO DI INTEGRAZIONE LAVORATIVA.** Nel 2019 è continuata l'attività a cura di Solco con l'importante supporto del nostro Ufficio SIL.

5. **SPRAR, BRESCIA PROVINCIA APERTA.** Nel 2019 nel prosieguo del progetto “Sprar, Brescia Provincia aperta”, rivolto a soggetti pubblici, istituti scolastici e cittadini sulle tematiche dell’immigrazione e dell’accoglienza, è continuata l’attività prevista nel Protocollo, intesa come formazione, incontri pubblici, dibattiti, campagne pubblicitarie, concorsi, tenutisi nei Comuni del territorio provinciale.

Restano consolidate, tra le altre, le seguenti attività:

1. I percorsi formativi e servizi su richiesta dei Comuni associati e di Enti pubblici in generale;
2. la progettazione e l’erogazione dei corsi base per volontari di Protezione civile sempre molto partecipati;

Nel corso del 2019 è venuto meno il supporto dell’Ente d’area vasta Provincia di Brescia che non ha ritenuto di proseguire nell’offerta al territorio del “Piano Formativo Provinciale” e in specie nelle attività formative rivolte agli operatori dei Servizi Socio assistenziali, Socio-sanitari e ai referenti Servizi Sociali e Pari Opportunità, così come è venuta meno la partecipazione alle attività formative proprie avendo la Provincia scelto altri operatori. Azione che ha portato la Società a guardare con attenzione ed impegno ad altri percorsi, naturalmente in ambito formativo, che hanno chiamato ad uno sforzo organizzativo importante ma necessario.

6. **IL TELESOCORSO.** La gestione è continuata anche per il 2019, affidata ad ACB Servizi che si occupa dei rapporti con i Comuni per quanto riguarda attivazioni e disattivazioni e la gestione contabile e la fatturazione tra Comuni e Azienda.
Nel 2019 vi hanno aderito 99 Comuni che hanno riconfermato ad ACB la loro delega per un totale di 450 utenti. Il costo del servizio è stato confermato in Euro 15,00 utente/mese Iva compresa, come stabilito nel contratto siglato con Althea SpA.
Nel secondo semestre del 2019 è stato avviato l’iter per l’individuazione del nuovo operatore per il quadriennio 2020 - 2024.

ACCREDITAMENTO DELLA REGIONE LOMBARDIA E SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO

Anche per il 2019 sono stati aggiornati e mantenuti tutti i requisiti e standard previsti dalla Regione per l’accreditamento e rinnovato, con esito positivo, da parte dell’Ente certificante, il sistema di qualità.

Anche con riferimento all’accreditamento, la struttura ha confermato e rafforzato una serie di strumenti e di figure collegate ai temi della privacy, dell’eticità, della trasparenza e della disciplina anticorruzione: Codice etico, Modello 231, Documento di analisi dei rischi, Codice di comportamento dei dipendenti e PTPC e quindi Organismo di vigilanza e Amministratore di sistema, destinati a controllare l’organizzazione e la gestione della attività di rappresentanza, amministrazione, direzione e delle iniziative stesse avviate della società, come del resto richiesto dalla normativa nazionale.

LA STRUTTURA OPERATIVA

La struttura operativa è costituita da

- n. 3 dipendenti a tempo indeterminato, di cui un Direttore generale che svolge anche il ruolo di Direttore dell’Associazione Comuni Bresciani, uno con funzioni di direzione di area didattica ed uno responsabile del settore contabile;

Riportiamo di seguito, nel dettaglio, tutte le varie attività:

1- ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO

- **Corsi e seminari definiti ed attivati da ACB Servizi**

CODICE CORSO	TITOLO DEL CORSO
1	NUOVO PIANO NAZIONALE ANTICORRUZIONE
2	LE NOVITA' PER LA GESTIONE DEGLI APPALTI 2019
3	GLI ATTI AMMINISTRATIVI PER AVVIARE, GESTIRE, CONCLUDERE LA PROCEDURA DI ACQUISIZIONE LAVORI SERVIZI FORNITURE
4	IL BILANCIO DI PREVISIONE 2019/2021
6	LA PREVIDENZA COMPLEMENTARE E IL FONDO PERSEO SIRIO
7	ANAGRAFE E ANPR
11	LE NOVITA DELLA LEGGE DI BILANCIO IN TEMA DI COMMERCIO
12	GLI AFFIDAMENTI SOTTOSOGLIA ALLA LUCE DELLE NUOVE LINEA GUIDA ANAC
13	GESTIONE DELLO STRESS NELLA COMUNICAZIONE COL PUBBLICO
16	IL REDDITO DI CITTADINANZA 1 ED
16	IL REDDITO DI CITTADINANZA 2 ED
17	LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 1 ED
17	LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 2 ED
17	LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 3 ED
17	LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 4 ED
18	LA COMPARTICIPAZIONE DELL'UTENZA ALLE PRESTAZIONI ASSISTENZIALI DOMICILIARI
19	IL QUADRO NORMATIVO ATTUALE IN MATERIA DI EFFICIENZA ENERGETICA
21	SAFETY E SECURITY
22	RIORGANIZZARE LA RISTORAZIONE COLLETTIVA 1 ED
22	RIORGANIZZARE LA RISTORAZIONE COLLETTIVA 2 ED
23	I FABBISOGNI, LE ASSUNZIONI, IL FONDO E LA CONTRATTAZIONE
25	LE CONCESSIONI CIMITERIALI
26	PRINCIPI E TECNICHE DI REDAZIONE ATTO AMMINISTRATIVO
30	LA GESTIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DELLA IUC
32	IL CASELLARIO DELL'ASSISTENZA
34	ABITARE IL CONFINE: FRONT OFFICE
36	AGGIORNAMENTO RLS 4 E 8 ORE
38	LA PREVIDENZA COMPLEMENTARE E IL FONDO PERSEO SIRIO
39	EVENTI TEMPORANEI DI SPETTACOLO
41	LE NOVITA' NELLA GESTIONE DEGLI APPALTI (SBLOCCA CANTIERI)
44	OCCUPAZIONE ABUSIVA, RESIDENZA IN TEMPO REALE, ISCRIZIONE COMUNITARI, ANAGRAFE E SERVIZI SOCIALI
45	LA TRASPARENZA AMMINISTRATIVA 1 ED

45	LA TRASPARENZA AMMINISTRATIVA 2 ED
46	LA CORRETTA STESURA DELL'ATTO AMMINISTRATIVO 1 ED
46	LA CORRETTA STESURA DELL'ATTO AMMINISTRATIVO 2 ED
47	RESPONSABILITA' DEI DIPENDENTI PUBBLICI
51	LE NOVITA' DEL CODICE APPALTI APPORTATE DAL DECRETO SBLOCCA CANTIERI
52	DIRITTO DI FAMIGLIA E MINORILE
53	RICOGNIZIONE E CLASSIFICAZIONE DELLE STRADE AD USO PUBBLICO 1 ED
53	RICOGNIZIONE E CLASSIFICAZIONE DELLE STRADE AD USO PUBBLICO 2 ED
54	LE SOCIETA' PARTECIPATE
55	INVARIANZA IDRAULICA E IDROGEOLOGICA
61	NOVITA' IN TEMA DI AFFIDAMENTI SOTTOSOGLIA
63	REDDITO DI CITTADINANZA
64	EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI E LA CONCESSIONE BENEFICI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI
66	RICONOSCIMENTO CITTADINANZA ITALIANA IN BRASILE
67	CONCRETEZZA E CRESCITA MOD 1
67	CONCRETEZZA E CRESCITA MOD 2
68	IL BILANCIO DI PREVISIONE 2020 - 2022
70	POLIZIA EDILIZIA - URBANISTICA
71	REDDITO DI CITTADINANZA E ADEMPIMENTI PER I COMUNI
72	COME IMPOSTARE IL SISTEMA DI CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE OFFERTE
73	RIPARTIZIONE DEGLI ONERI PER IL COLLOCAMENTO DEI MINORI MESSI ALLA PROVA
74	CONTENUTI GIURIDICI DEL CONTRATTO COLLETTIVO
75	ATTI INTERDITTIVI DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE
78	LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI

Totale partecipanti: 1.286

- **Iniziative su incarico dell'Associazione Comuni Bresciani**

Come da consuetudine l'Associazione Comuni Bresciani ha incaricato ACB Servizi di svolgere una serie di iniziative gratuite per gli Associati, riconoscendo un compenso che è stato determinato in euro 2.666,67 più Iva ad iniziativa.

In particolare nel corso del 2019 sono stati organizzati i seguenti appuntamenti:

CODICE CORSO	TITOLO DEL CORSO
5	CORSO PER MESSI NOTIFICATORI 1 ED
5	CORSO PER MESSI NOTIFICATORI 2 ED
27	LA GESTIONE DELL'IVA NEGLI ENTI LOCALI
65	CORSO PER MESSI NOTIFICATORI 3 ED

Totale partecipanti: 99

- **Corsi di Protezione Civile realizzati su incarico dell'A.C.B. e della Provincia di Brescia**

In specie, nel 2019 sono stati realizzati per le Organizzazioni di protezione civile n. 4 corsi di formazione:

- Sale Marasino, Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”
- Breno, Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”
- Agnosine, Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”
- Palazzolo sull'Oglio, Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”

per un totale di 161 partecipanti.

I corsi sono stati gratuiti per i partecipanti ed i costi sono stati posti a carico dell'Associazione Comuni Bresciani (a valere sul Fondo di Solidarietà per Calamità Naturali).

- **Progetti e corsi su incarico e con altri Enti**

ENTE	TITOLO DEL CORSO	PARTECIPANTI
ERSAF	PROGETTO INTERREG ITALIA SVIZZERA 2014-2020 V-A “UPKEEP THE ALPS” ID541315	61
Comune di Leno	CORSO AGGIORNAMENTO GRU SU AUTOCARRO	10
Comune di Brescia	REI	50
Azienda Speciale Servizi alla persona Brescia Est	LA CARTELLA SOCIALE INFORMATIZZATA	21
Comune di Iseo	LA CHIAVE DEL CODICE: LABORATORIO DEONTOLOGICO	24
Comunità Montana Valle Sabbia	STRUMENTI OPERATIVI PER IL CONTRASTO ALLA POVERTA' E ALL'INCLUSIONE	14
Comune di Palazzolo S/O	SINERGIA OPERATIVA TRA SERVIZI SOCIALI e CENTRI ANTIVIOLENZA	20

2- SPORTELLO APPALTI

Vi hanno aderito n. 43 Enti che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento, risposta a quesiti, supporto nella predisposizione di documentazioni in gare e procedure d'appalto.

Le attività di informazione si sono svolte regolarmente con le consulenze ed il supporto di

- Alberto Barbiero
- Giuseppe Andolina
- Paolo Ati
- Giorgio Zennaro
- Alberto Ponti

TITOLO DEL CORSO
LE NOVITA' PER LA GESTIONE DEGLI APPALTI 2019
GLI ATTI AMMINISTRATIVI PER AVVIARE, GESTIRE, CONCLUDERE LA PROCEDURA DI ACQUISIZIONE LAVORI SERVIZI FORNITURE
LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 1 ED
LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 2 ED
LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 3 ED
LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DI APPALTI (SINTEL) 4 ED
RIORGANIZZARE LA RISTORAZIONE COLLETTIVA 1 ED
RIORGANIZZARE LA RISTORAZIONE COLLETTIVA 2 ED
LE NOVITA' NELLA GESTIONE DEGLI APPALTI (SBLOCCA CANTIERI)
LE NOVITA' DEL CODICE APPALTI APPORTATE DAL DECRETO SBLOCCA CANTIERI
NOVITA' IN TEMA DI AFFIDAMENTI SOTTOSOGLIA
EROGAZIONE DEI CONTRIBUTI E LA CONCESSIONE BENEFICI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI COME IMPOSTARE IL SISTEMA DI CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE OFFERTE

Totale 468 partecipanti.

3- SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE

Vi hanno aderito N. 10 Comuni che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento ma soprattutto di pareri *pro veritate* a seguito di quesiti specifici a cura dell'avv.to Massimiliano Gioncada.

4- SIL

Per tutto il 2019 il servizio è proseguito con le medesime caratteristiche degli ultimi tre anni. A fine 2019 è stato avviato l'iter per la di gara per l'affidamento del servizio per le annualità 2020-2022.

5- SPRAR, BRESCIA PROVINCIA APERTA

Nel 2019 su mandato di Associazione Comuni Bresciani, ACB Servizi srl si è occupata del progetto "Sprar, Brescia Provincia aperta", rivolto a soggetti pubblici, istituti scolastici e cittadini sulle tematiche dell'immigrazione e dell'accoglienza.

DECRETO SALVINI: APPLICAZIONE SUL TERRITORIO I EDIZIONE
DECRETO SALVINI: APPLICAZIONE SUL TERRITORIO II EDIZIONE
COMUNICARE CON GLI STUDENTI NELLE SCUOLE.
LE SPECIFICITA' DEI RICHIEDENTI ASILO
LE ESPERIENZA DEI LABORATORI RIVOLTI ALLA SCUOLA SECONDARIA

Totale n. 187 partecipanti

ANALISI DEL BILANCIO

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico e patrimoniale dell'esercizio sono stati elaborati dei prospetti di riclassificazione e sintesi dei dati economici e patrimoniali. Pertanto i valori consuntivati e le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio precedente saranno illustrati con riferimento ai suddetti prospetti di sintesi. La nota integrativa al bilancio illustrerà, motivandole, tutte le variazioni di dettaglio intervenute nel bilancio redatto secondo gli schemi tradizionali. Per l'analisi delle singole poste, oltre a quando esposto nel presente documento, si fa rinvio al contenuto dello Stato Patrimoniale, del conto economico e alla disamina espressa nella nota integrativa.

Prospetto in sintesi dello stato patrimoniale

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2018		31/12/2019	
ATTIVO CORRENTE				
Liquidità immediate	257.915,00	48,87%	300.270,00	62,31%
Liquidità differite	269.802,00	51,13%	181.618,00	37,69%
Disponibilità	-		-	
Totale Attivo corrente	527.717,00	96,79%	481.888,00	97,68%
IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali	2.945,00	16,83%	1.268,00	11,07%
Immobilizzazioni materiali	14.523,00	82,97%	10.155,00	88,63%
Immobilizzazioni finanziarie	35,00	0,20%	35,00	0,31%
Totale immobilizzazioni	17.503,00	3,21%	11.458,00	2,32%

TOTALI ATTIVO	545.220,00	100,00%	493.346,00	100,00%
PASSIVO CORRENTE	232.617,00	42,66%	179.757,00	36,44%
PASSIVO CONSOLIDATO	65.806,00	12,07%	74.070,00	15,01%
TOTALE PASSIVO	298.423,00	54,73%	253.827,00	51,45%
CAPITALE NETTO	246.797,00	45,27%	239.519,00	48,55%
TOTALE PASSIVO E CN	545.220,00	100,00%	493.346,00	100,00%

Prospetto in sintesi del conto economico

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del conto economico confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI CONTO ECONOMICO				
	31/12/2018		31/12/2019	
<u>GESTIONE CARATTERISTICA</u>				
Ricavi Netti	873.092,00		732.115,00	
Costi	902.987,00	103,42%	774.079,00	105,73%
REDDITO OP. CARATTERISTICO	- 29.895,00	-3,42%	- 41.964,00	-5,73%
<u>GEST. EXTRA - CARATTERISTICA</u>				
Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	37.505,00	4,30%	35.629,00	4,87%
REDDITO OPERATIVO	7.610,00	0,87%	6.335,00	-0,87%
Interessi e altri oneri Finanziari	-		-	
Utile (perdite) su cambi	-		-	
REDDITO LORDO DI COMPETENZA	7.610,00	0,87%	6.335,00	-0,87%
Componenti straordinari	-		-	
REDDITO ANTE IMPOSTE	7.610,00	0,87%	6.335,00	-0,87%
Imposte sul reddito d'esercizio	3.308,00	0,38%	944,00	0,13%
REDDITO NETTO	4.302,00	0,49%	7.279,00	-0,99%

Stato patrimoniale riclassificato

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE			
	31/12/2018	31/12/2019	VAR. %
ATTIVO FISSO			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.945,00	1.268,00	-56,94%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.523,00	10.155,00	-30,08%
Terreni e Fabbricati	-	-	
Altre immobilizzazioni	14.523,00	10.155,00	-30,08%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	35,00	35,00	
Partecipazioni	-	-	
Crediti v/control., coll. e altre	-	-	
Altre immob.ni finanziarie	35,00	35,00	
TOTALE ATTIVO FISSO	17.503,00	11.458,00	-34,54%
ATTIVO CORRENTE			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	257.915,00	300.270,00	16,42%
CREDITI	269.802,00	181.618,00	-32,68%
Crediti v/clienti	123.921,00	76.828,00	-38,00%
Crediti v/altri	24.089,00	31.762,00	31,85%
Ratei e risconti	121.792,00	73.028,00	-40,04%
Altre attività finanz. A breve	-	-	
RIMANENZE	-	-	
Materie prime	-	-	
Prodotti in corso di lav.	-	-	
Lavori su ordinazione	-	-	
Prodotti finiti	-	-	
Acconti	-	-	
TOTALE ATTIVO CORRENTE	527.717,00	481.888,00	-8,68%
TOTALE IMPIEGHI	545.220,00	493.346,00	-9,51%
PASSIVO CORRENTE			
Debiti v/ banche	-	-	
Debiti v/ fornitori	203.174,00	150.079,00	-26,13%
Acconti	-	-	
Altri debiti a breve	28.959,00	27.199,00	-6,08%
Ratei e risconti	484,00	2.479,00	412,19%
TOTALE PASSIVO CORRENTE	232.617,00	179.757,00	-22,72%
PASSIVO CONSOLIDATO			
Fondi per rischi ed oneri	-	-	
Fondo TFR	65.806,00	74.070,00	12,56%
Debiti v/Banche	-	-	
Altri debiti a M/L termine	-	-	
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	65.806,00	74.070,00	12,56%
CAPITALE NETTO			
Capitale sociale	100.000,00	100.000,00	
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	142.495,00	146.798,00	3,02%
Utile perdita dell'esercizio	4.302,00	- 7.279,00	-269,20%
TOTALE CAPITALE NETTO	246.797,00	239.519,00	-2,95%
TOTALE FONTI	545.220,00	493.346,00	-9,51%

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere apprezzata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazione del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO			
	31/12/2018	31/12/2019	VAR. %
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	873.092,00	732.115,00	-16,15%
Variazione rimanenze finali e sem	-	-	
Variazione lavori in corso	-	-	
Incremento imm. Per lav. Interni	-	-	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	873.092,00	732.115,00	-16,15%
COSTI			
Costi per materie prime	-	-	
Costi per servizi	689.107,00	583.818,00	-15,28%
Costi per il godimento di beni di terzi	12.021,00	11.185,00	-6,95%
Variazione delle rimanenze materie prime	-	-	
Oneri diversi di gestione	30.834,00	22.148,00	-28,17%
TOTALE COSTI	731.962,00	617.151,00	-15,69%
VALORE AGGIUNTO	141.130,00	114.964,00	-18,54%
Costi per il personale	162.879,00	150.845,00	-7,39%
MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA	- 21.749,00	- 35.881,00	64,98%
Ammortamenti e svalutazioni	8.146,00	6.083,00	-25,33%
Accantonamento per rischi	-	-	
Altri accantonamenti	-	-	
REDDITO OPERATIVO - EBIT	- 29.895,00	- 41.964,00	40,37%
PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE			
Altri ricavi e proventi	35.036,00	35.483,00	1,28%
Proventi da partecipazione	-	-	
Altri proventi finanziari			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Rivalutazioni			

di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Svalutazioni			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE	35.036,00	35.483,00	1,28%
PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA			
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	-	-	
Prov. diversi dai precedenti	2.469,00	146,00	-94,09%
Interessi e altri oneri finanziari	-	-	
Utili perdite su cambi	-	-	
Rivalutazioni di imm. finanziarie	-	-	
Svalutazioni di imm. Finanziarie	-	-	
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	2.469,00	146,00	-94,09%
Proventi e oneri straordinari	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.610,00	- 6.335,00	-183,25%
Imposte sul reddito d'esercizio	3.308,00	944,00	-71,46%
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	4.302,00	- 7.279,00	-269,20%

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019, si evidenziano i seguenti dati:

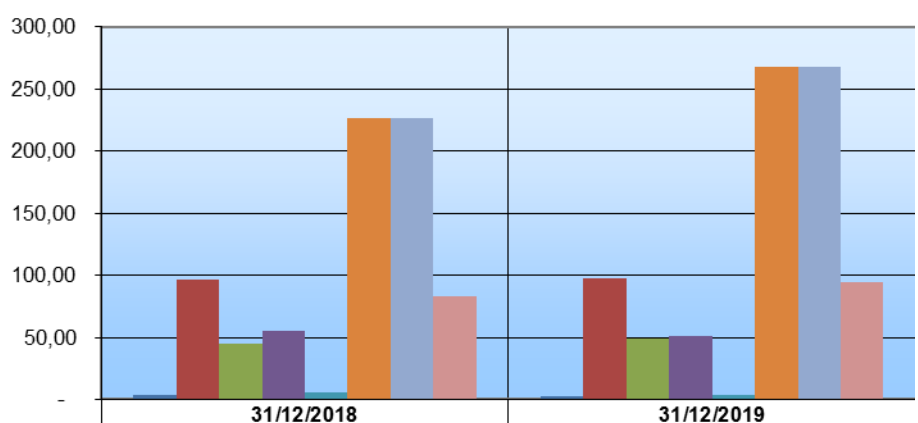
Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Var. %
Valore aggiunto	141.130,00	114.964,00	-18,54%
Margine operativo netto - EBIT	- 29.895,00	- 41.964,00	40,37%
Margine operativo lordo - EBITDA	- 21.749,00	- 35.881,00	64,98%
Risultato prima delle imposte	7.610,00	- 6.335,00	-183,25%
Risultato d'esercizio netto	4.302,00	- 7.279,00	-269,20%

Informazioni Aggiuntive			
Immobilizzazioni materiali nette	14.523,00	10.155,00	
Immobilizzazioni lorde	70.878,11	70.916,80	
Fondo ammortamento	56.355,11	60.761,80	
Svalutazioni			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.945,00	1.268,00	
Immobilizzazioni lorde	25.858,37	25.858,37	
Fondo ammortamento	22.913,37	24.590,37	
Svalutazioni			
Classificazione dei costi			
Costi Variabili	686.733,00	579.165,00	
Costi Fissi	216.254,00	194.914,00	

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

Stato patrimoniale finanziario	31/12/2018	31/12/2019
IMPIEGHI		
Immobilizzazioni Immateriali	2.945,00	1.268,00
Immobilizzazioni Materiali	14.523,00	10.155,00
Immobilizzazioni Finanziarie	35,00	35,00
Rimanenze	-	-
Liquidità differite	269.802,00	181.618,00
Liquidità immediate	257.915,00	300.270,00
TOTALE IMPIEGHI	545.220,00	493.346,00
FONTI		
Patrimonio netto	246.797,00	239.519,00
Passivo consolidato	65.806,00	74.070,00
Totale Capitale Permanente	312.603,00	313.589,00
Passivo corrente	232.617,00	179.757,00
TOTALE FONTI	545.220,00	493.346,00

INDICATORI		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	3,21	2,32
Peso del capitale circolante (C/K)	96,79	97,68
Peso del capitale proprio (N/K)	45,27	48,55
Peso del capitale di terzi (T/K)	54,73	51,45
Copertura immobilizzi (I/P)	5,60	3,65
Indice di disponibilità (C/Pc)	226,86	268,08
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	226,86	268,08
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	82,70	94,36

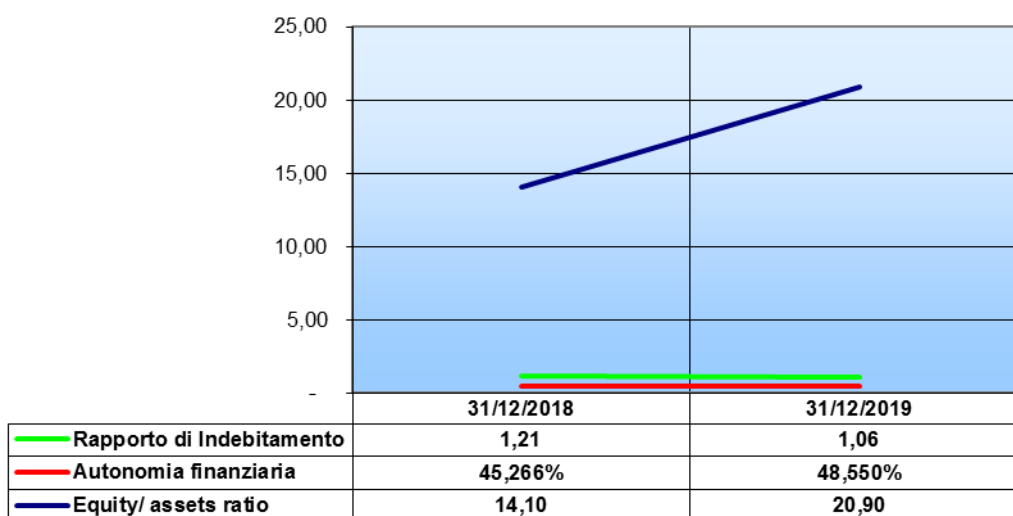


■ Peso delle immobilizzazioni (I/K)	3,21	2,32
■ Peso del capitale circolante (C/K)	96,79	97,68
■ Peso del capitale proprio (N/K)	45,27	48,55
■ Peso del capitale di terzi (T/K)	54,73	51,45
■ Copertura immobilizzi (I/P)	5,60	3,65
■ Indice di disponibilità (C/Pc)	226,86	268,08
■ Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	226,86	268,08
■ Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	82,70	94,36

INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza. Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da tre fondamentali indici di composizione delle fonti:

- **Indice di autonomia finanziaria**
- **Rapporto di indebitamento**
- **Equity ratio/ assets ratio**



Equity/assets ratio

L'Equity ratio o assets ratio, ottenuto dal rapporto tra il Patrimonio netto e l'Attivo fisso, indica in che misura le immobilizzazioni vengono finanziate con risorse dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 20,9. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una migliore copertura delle immobilizzazioni con risorse dell'azienda

Autonomia finanziaria

L'indice di autonomia finanziaria, ottenuto dal rapporto tra il patrimonio netto e il totale impieghi, Indica quanta parte di finanziamenti proviene da mezzi propri dell'azienda.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 48,55%. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un maggior ricorso all'autofinanziamento per reperire i fondi da investire negli impieghi elencati tra le attività

Dato che il valore della percentuale di autofinanziamento è superiore al 33%, si evidenzia una adeguata capitalizzazione della società.

Rapporto di indebitamento

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 1,06. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

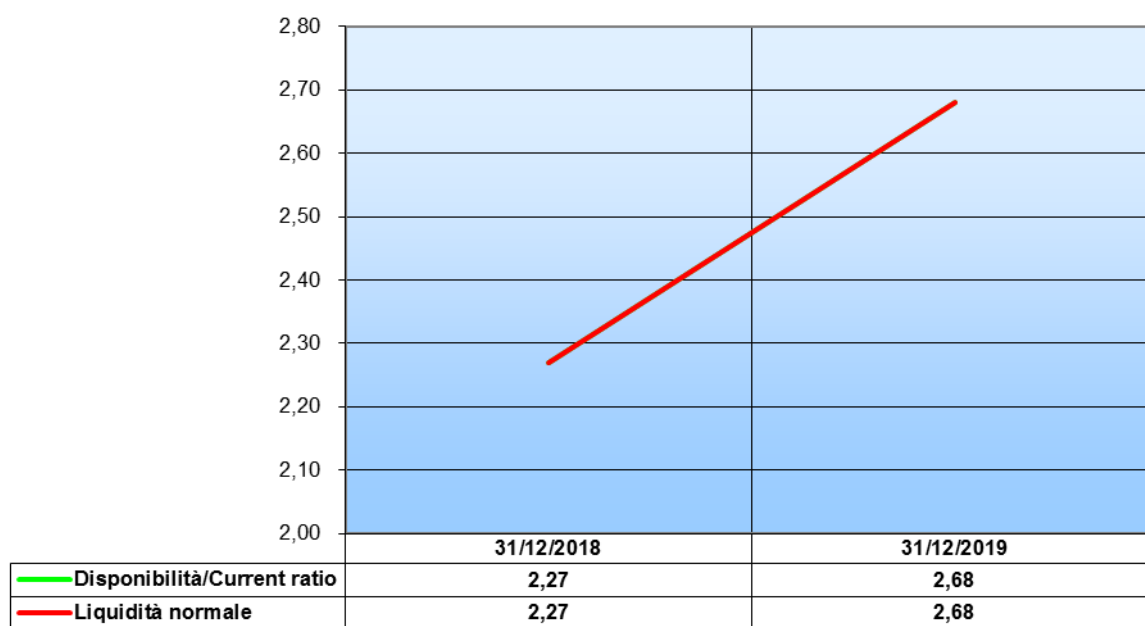
Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 indica una struttura finanziaria con squilibrio da contenere

INDICI DI LIQUIDITA'

Gli **indici di liquidità** sono rapporti calcolati tra varie grandezze del bilancio riclassificato al fine di evidenziare la **situazione di liquidità dell'impresa**. L'analisi della situazione di liquidità mira ad evidenziare in quale misura la composizione impieghi - fonti sia in grado di produrre, nel periodo breve, equilibrati flussi finanziari.

Nell'ambito delle analisi sulla liquidità aziendale, due sono i rapporti maggiormente utilizzati:

- **indice di liquidità primaria.**
- **Indice di liquidità generale;**



Liquidità primaria

Tale indice è anche conosciuto come quick test ratio ed indica la capacità dell'azienda di coprire le passività di breve periodo con il capitale circolante lordo, ossia con tutte le attività prontamente disponibili e/o comunque velocemente liquidabili. Esprime in definitiva, l'attitudine della gestione aziendale a soddisfare impegni finanziari a breve. Il suo valore, quindi, dovrebbe essere ampiamente positivo.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 2,68. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 indica una situazione di eccessiva liquidità

Indice di liquidità generale

L'indice di liquidità generale detto anche **current ratio** è dato dal rapporto tra le *attività correnti* e le *passività correnti* dell'impresa.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 2,68. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

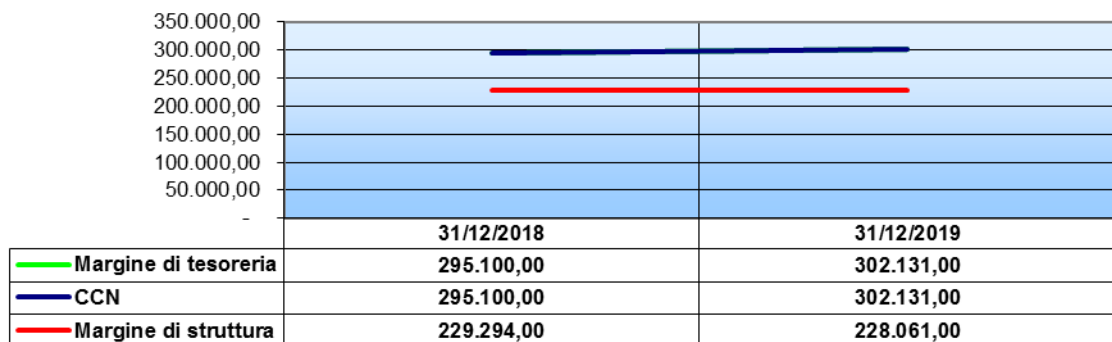
Il valore dell'indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 indica una situazione di liquidità ottimale

ANALISI PER MARGINI

Dalla riclassificazione dello Stato patrimoniale sono stati calcolati i dati necessari per il calcolo dei margini di struttura.

I principali margini di struttura sono:

- il capitale circolante netto;
- il margine di tesoreria;
- il margine di struttura.



Margine di struttura

Il margine di struttura rappresenta una delle grandezze differenziali desumibili dal bilancio. Il valore di tale margine si ottiene come differenza tra il capitale netto e le attività immobilizzate.

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 228061. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

Il valore del margine di struttura, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 indica che il capitale proprio copre non solo le attività immobilizzate, ma anche una parte delle attività correnti.

Capitale Circolante Netto

Il Capitale Circolante Netto indica il saldo tra il capitale circolante e le passività correnti. Questo indice evidenzia il grado d'indipendenza delle attività correnti dalle fonti a breve.

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 302.131. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore del Capitale Circolante Netto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 esprime una situazione di equilibrio in quanto indica quanto in più delle risorse si verrà a trasformare in denaro nel breve periodo rispetto agli impegni in scadenza nello stesso periodo..

Margine di tesoreria

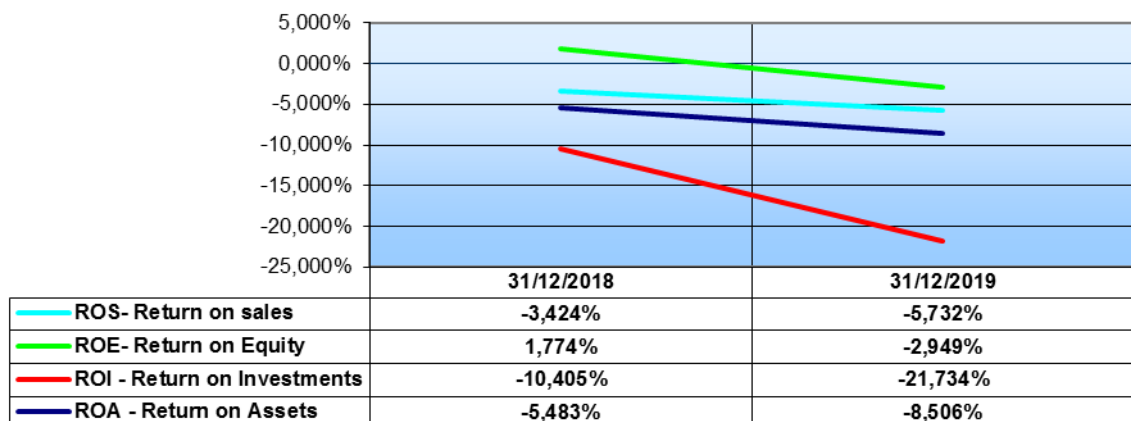
Il margine di tesoreria esprime la capacità dell'azienda di coprire le passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Pertanto il margine di tesoreria è un indicatore, in termini assoluti, della liquidità netta dell'impresa, prescindendo dagli investimenti economici e dalle rimanenze. In valore viene calcolato dalla differenza tra le liquidità (immediate e differite) e le passività correnti.

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a 302.131. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

Il valore del Margine di tesoreria, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 esprime una situazione di equilibrio. Il valore positivo indica la capacità dell'impresa di far fronte alla uscite future connesse con l'esigenza di estinguere le passività a breve.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

La situazione economica viene tipicamente analizzata attraverso il calcolo dei noti indici di redditività del capitale proprio (ROE) e di redditività del capitale investito (ROI). Il primo è un indice sintetico che esprime la redditività del capitale investito nell'Azienda da parte dei soci, mentre il secondo esprime il risultato della gestione tipica dell'impresa, misurando la capacità aziendale di produrre reddito attraverso la sola gestione caratteristica, indipendentemente dai contributi delle altre gestioni (straordinaria, ecc.) e dagli oneri della gestione finanziaria.



ROA - Return on Assets

Il valore espresso dal presente indice mostra la redditività del capitale investito a prescindere dalle fonti di finanziamento. Misura la capacità dell'azienda a rendere remunerativi gli investimenti di capitale. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il totale impieghi.

Il valore del ROA, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a -0,09. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROI - Return on Investments

Il Roi o Return on investments indica il rendimento del capitale investito al netto degli impieghi estranei alla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il Capitale investito riferito alla gestione caratteristica.

Il valore del ROI, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a -0,22. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROE - Return on Equity

Il valore del ROE esprime il tasso di rendimento del capitale proprio al netto delle imposte. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire in qualità di azionista nell'azienda. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Risultato netto d'esercizio e il valore del Patrimonio netto al netto del risultato d'esercizio.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a -0,03. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROS- Return on sales

Il ROS o Return on sales indica il reddito operativo medio per unità di fatturato, rappresenta cioè la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il valore dei Ricavi.

Il valore del ROS, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2019 è uguale a -0,06. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ALTRI DATI

RAPPORTI CON CONTROLLANTE

ACB Servizi è controllata da ACB con cui ha intrattenuto rapporti commerciali. In particolare ACB Servizi ha fatturato nell'esercizio alla controllante per prestazioni €. 110.332,78. Mentre la controllante ACB ha fatturato nell'esercizio per prestazioni alla controllata €.6.000,00. ACB Servizi SRL non detiene, né ha detenuto, direttamente e/o indirettamente quote della ACB Associazione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Anche nel corso del 2019 si sono evidenziate criticità prevedibili. E' evidente la difficoltà degli Associati, ma più in generale degli Enti locali, ad individuare risorse per la formazione attiva e continua del proprio personale e degli Amministratori locali, che rispetto a talune tematiche hanno necessità estrema di informazione e aggiornamento.

L'attività si è svolta all'insegna dello sforzo generale ad intraprendere nuove strade, pur nel limite della struttura dell'*in house*, e ad avviare nuovi servizi di interesse degli Associati e dei Soci, in un'ottica di promozione continua di eventi a fronte delle risorse limitate.

INFORMATIVA RICHIESTA DALL'ART.2428, COMMA 3, N.6 BIS), DEL CODICE CIVILE RELATIVA ALL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI.

Gli strumenti finanziari sono:

Disponibilità liquide: cassa	€.	266
c/c Banca Valsabbina	€.	299.944
carta di credito prepagata	€.	60

Crediti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi): €. 76.828

Debiti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi): €. 150.079

In relazione all'esposizione di ACB Servizi alle diverse tipologie di rischio si evidenzia che la stessa non è soggetta a rischi di: prezzo, credito, liquidità, variazione dei flussi finanziari.

INFORMATIVA DISPOSIZIONI D.LGS.19.08.2016, N.175

Oltre l'80% del fatturato della società è effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dagli enti pubblici soci.

CONCLUSIONI

Signori Soci, vi invitiamo pertanto a deliberare l'approvazione del bilancio, in particolare a rimandare la perdita d'esercizio di €. 7.279,20 agli esercizi successivi.

Allegati:

si allega la relazione del governo societario parte integrante del presente documento.

Brescia, 29 maggio 2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Prof. Roberto Gitti