

**ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI S.R.L.
(CON SIGLA "A.C.B. SERVIZI S.R.L.")**

Sede: BRESCIA, via Creta n. 42
Registro delle Imprese di BRESCIA
Codice fiscale e n. iscrizione 03611520176
R.E.A. di BRESCIA n. 426970
Capitale sociale euro 100.000 int. vers.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori soci,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 evidenzia un utile di euro 4.301,92.

Espongo, di seguito, le informazioni sulla situazione della Vostra società, nonché sul mercato in cui opera, evidenziando le mie valutazioni in merito alla loro prevedibile evoluzione.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO E NEI VARI SETTORI IN CUI ESSA HA OPERATO

Seppur nella consolidata situazione di difficoltà che continua ad incidere in maniera evidente sui Comuni, in particolare per quanto attiene i settori della formazione e dell'aggiornamento, anche per il 2018 è continuato il normale trend delle differenti attività e dei conseguenti risultati, sia per quanto riguarda le iniziative destinati agli Amministratori, ai Dirigenti, ai Funzionari, che per i servizi forniti ai Comuni.

Tra le numerose attività di ACB SERVIZI S.R.L. (di seguito anche "**ACB Servizi**") ne vanno evidenziate alcune di particolare rilevanza e di impatto economico

1. **ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO** su incarico di Associazione Comuni Bresciani, corsi propri, corsi su incarico di Enti.
2. **PIANO FORMATIVO PROVINCIALE.** L'insieme delle attività avviate su incarico della Provincia di Brescia, per rispondere alle necessità formative e all'esigenza degli Enti locali di aggiornamento continuo, in particolare nell'ambito socio- assistenziale, si sono svolte nei due distinti semestri nel corso dei quali si è sviluppato il consueto rapporto con gli Ambiti distrettuali, a partire dalla raccolta del fabbisogno.
3. **SPORTELLO APPALTI.** Il servizio è stato potenziato e arricchito nella sua struttura con ulteriori incontri in- formativi, convegni risposte a quesiti, consulenze ad hoc e in presenza dei consulenti, newsletter.
4. **SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE.** Il servizio è una novità ed è nato dall'esigenza di supportare, coadiuvati dalla consulenza di un legale incaricato all'uopo anche di docenza, gli Enti associati ad ACB rispetto alle tematiche relative all'assistenza socio assistenziale dei minori e delle loro famiglie.
5. **SIL, SERVIZIO DI INTEGRAZIONE LAVORATIVA.** Nel 2017 è continuata l'attività a cura di Solco con l'importante supporto del nostro Ufficio SIL.

6. **SPRAR, BRESCIA PROVINCIA APERTA.** Nel 2018 su mandato di Associazione Comuni Bresciani, ACB Servizi srl si è occupata del progetto “Sprar, Brescia Provincia aperta”, rivolto a soggetti pubblici, istituti scolastici e cittadini sulle tematiche dell’immigrazione e dell’accoglienza, con momenti di formazione, incontri pubblici, dibattiti, campagne pubblicitarie tenutisi nei Comuni della provincia.

Restano consolidate, tra le altre, le seguenti attività:

1. I percorsi formativi e servizi su richiesta dei Comuni associati
2. la progettazione e l’erogazione dei corsi base per volontari di Protezione civile sempre molto partecipati;
3. le attività su richiesta dell’Ente Provincia di Brescia;
4. il Telesoccorso.

- **TELESOCORSO**

La gestione è continuata anche per il 2018, affidata ad ACB Servizi che si occupa dei rapporti con i Comuni per quanto riguarda attivazioni e disattivazioni e la gestione contabile e la fatturazione tra Comuni e Azienda.

Nel 2018 vi hanno aderito 99 Comuni che hanno riconfermato ad ACB la loro delega per un totale di 450 utenti.

Il costo del servizio è stato confermato in Euro 15, 00 utente/mese Iva compresa, come stabilito nel contratto siglato con EBM srl.

ACCREDITAMENTO DELLA REGIONE LOMBARDIA E SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO

Anche per il 2018 sono stati aggiornati e mantenuti tutti i requisiti e standard previsti dalla Regione per l’accreditamento e rinnovato, con esito positivo, da parte dell’Ente certificante, il sistema di qualità.

Anche con riferimento all’accreditamento, la struttura si è dotata di una serie di strumenti e di figure collegate ai temi della privacy, dell’eticità, della trasparenza e della disciplina anticorruzione: Codice etico, Modello 231, Documento di analisi dei rischi, Codice di comportamento dei dipendenti e quindi Organismo di vigilanza e Amministratore di sistema, destinati a controllare l’organizzazione e la gestione della attività di rappresentanza, amministrazione, direzione e delle iniziative stesse avviate della società, come del resto richiesto dalla normativa nazionale.

LA STRUTTURA OPERATIVA

La struttura operativa è costituita da

- n. 3 dipendenti a tempo indeterminato, di cui un Direttore generale che svolge anche il ruolo di Direttore dell’Associazione Comuni Bresciani, uno con funzioni di direzione di area didattica ed uno responsabile del settore contabile;
- n. 1 collaboratore presente n. 20 ore la settimana attraverso la procedura di somministrazione lavoro in supporto al servizio SIL.

Riportiamo di seguito, nel dettaglio, tutte le varie attività:

1- ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO**- Corsi e seminari definiti ed attivati da ACB Servizi**

TITOLO DEL CORSO
Valorizzazione patrimonio immobiliare pubblico
Il regolamento europeo UE 2016/679
Il REI
Gestione del demanio idrico
Dal codice privacy al nuovo regolamento europeo
La nuova disciplina regionale servizi abitativi - Valle Sabbia
La nuova disciplina regionale servizi abitativi - Orzinuovi
Videosorveglianza: i profili privacy
Attuazione della digitalizzazione nella PA
CAM in edilizia
Il nuovo CCNL funzioni locali
Acustica in edilizia
Autorizzazione paesaggistica
Dal casellario dell'assistenza al SIUSS
La determinazione dei canoni di locazione nell'edilizia residenziale pubblica
Aggiornamento RLS 4 e 8 ore
L'Autodeterminazione e il rispetto delle scelte delle persone
Ipotesi di Contratto decentrato
Strumenti operativi per applicare il CCNL
Corso aggiornamento RLS
Corso Antincendio per il Comune di Gussago

Totale partecipanti: 506

- Iniziative su incarico dell'Associazione Comuni Bresciani

Come da consuetudine l'Associazione Comuni Bresciani ha incaricato ACB Servizi di svolgere una serie di iniziative gratuite per gli Associati, riconoscendo un compenso che è stato determinato in euro 2.666,67 più Iva ad iniziativa.

In particolare nel corso del 2018 sono stati organizzati i seguenti appuntamenti:

- Dat e testamento biologico, 60 Enti partecipanti
- Corso per messi e notificatori comunali, 32 Enti partecipanti
- Privacy e trasparenza, 35 Enti partecipanti
- Anticorruzione, 30 Enti partecipanti
- Bilancio di previsione, 65 Enti partecipanti

- **Corsi di Protezione Civile realizzati su incarico dell'A.C.B. e della Provincia di Brescia**

In specie, nel 2018 sono stati realizzati per le Organizzazioni di protezione civile n. 3 corsi di formazione:

- Brescia, Corso di livello A0-01 – “Introduzione al sistema PC”, 20 diplomati;
- Calcinato e Dello (Sessione primaverile) Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”, 108 diplomati;
- Brescia (Sessione autunnale) Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”, 133 diplomati.

I corsi sono stati gratuiti per i partecipanti ed i costi sono stati posti a carico dell'Associazione Comuni Bresciani (a valere sul Fondo di Solidarietà per Calamità Naturali).

- **Progetti e corsi su incarico della Provincia di Brescia**

- Attività di supporto tecnico all'Ufficio della Consigliera di parità provinciale per la formazione di parità d genere.

I costi sono stati a carico dell'Amministrazione Provinciale di Brescia.

- **Progetti e corsi su incarico e con altri Enti**

ENTE	TITOLO DEL CORSO	PARTECIPANTI
CEMPI	AGGIORNAMENTO PATENTINI/PLE	15
PREFETTURA DI BRESCIA	BENVENUTI NUOVI CITTADINI	900
QUESTURA DI BRESCIA	FORMAZIONE FRONT OFFICE	250
CIVITAS	CARTELLA VIVIDI	20
ORDINE DEGLI INGEGNERI	SISMICA NEI COMUNI	30
COMUNITA' MONTANA VALLE CAMONICA	GAME OVER	30

2- **PIANO FORMATIVO PROVINCIALE 2018 (L. 328)**

L'attività si è svolta a partire dal mese di maggio e sino al 31 dicembre 2018, con un incarico annuale del valore di euro 100.000,00.

Elenco corsi attivati:

CODICE	TITOLO
AG0101	L' autoderminazione dell'assistente sociale (deontologia)
AG0102	Gli strumenti giuridici per i minori
AG0103	Percorsi migratori, ruoli culturali tra famiglia e lavoro
AG0104	Adozione e affido
AG0105	Diritto al lavoro? Attività lavorativa come processo per restituire autonomia e dignità ai cittadini svantaggiati
AG0106	Prevenzione ed assistenza della maternità fragile nei consultori familiari
AG0107	L' autoderminazione dell'assistente sociale (deontologia) - 2 edizione
AG0108	LA cartella sociale informatizzata in pratica
AG0109	Le misure per l'inserimento/reinserimento lavorativo delle persone in fragilità- il ruolo del servizio sociale nelle politiche per l'occupazione
AG0201	La piattaforma Sintel e gli affidamenti diretti
AG0202	Social care, prendersi cura della professione analisi teorico - pratica - creativa del codice deontologico
AG0203	Anziani Dipendenza, ludopatia
AG0204	Adolescenti: disturbi sull'apprendimento ADHD (corso con presenza psicologo, psichiatra e Azienda Ospedaliera)
AG0205	Raccolta dati statistici, analisi del territorio
AG0206	La cartella sociale informatizzata (Solo Ambito)
AG0301	Crescere nella rete: nuove sfide educative

AG0302	Il colloquio motivazionale
AG0303	Quando l'assistente sociale protegge i cittadini utenti
AG0304	La chiave del codice: laboratorio metodologico-deontologico. Dalla teoria alla pratica operativa
AG0305	So - stare nel conflitto: una sfida per i servizi sociali alla ricerca di equilibrio fra empatia e negoziazione
AG0306	Disciplina della programmazione dell'offerta abitativa pubblica e sociale e dell'accesso e della permanenza nei servizi abitativi pubblici
AG0307	Come farsi aiutare dalla comunità a gestire casi complessi
AG0308	Progetti vita indipendente e di accompagnamento al Dopo di NOI
AG0309	Cartella Sociale informatizzata
AG0310	Forme e strumenti di relazione fra P.A. ed Enti di Terzo settore fra Codice dei contratti pubblici e Codice del Terzo settore
AG0401	Comunicazione disfunzionale e visioni parziali nella relazione d'aiuto: la "pecora nera" e il "tiraggio corda"
AG0402	CHANGE E TIME MANAGEMENT: approccio al cambiamento e gestione del tempo nell'era 4.0
AG0403	Nell'ambito della tutela giuridica delle persone prive in tutto o in parte di autonomia (legge n. 6/2004) l'applicazione delle "LINEE Guida Operative Territoriali" di recente sottoscrizione dall'ASST di Valcamonica e, dalla Comunità Montana di Valle Camonica, dall'Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona e dal Forum del Terzo Settore
AG0404	Violenza contro le donne: formazione per le Forze dell'Ordine
AG0405	Introduzione alla violenza di genere
AG0406	Violenza contro le donne: formazione per la rete dei servizi
AG0407	Lezione in tema di Appalti Servizi Sociali

SOV01	Anziani e alcol
SOV02	La nuova disciplina regionale dei Servizi Abitativi. Legge Regionale n. 16 dell'8 luglio 2016
SOV03	Il nuovo Regolamento Europeo sulla Privacy
SOV04	Azzardopatia ed Addictions: nuove opportunità per offrire risposte concrete al disagio
SOV05	Adolescenti oggi: rischi nell'era digitale
SOV06	Il Reddito di Inclusione Sociale: laboratorio pratico
SOV07	Gestire casi complessi con la comunità
SOV08	Ruoli dell'operatore nella gestione della conflittualità: il lavoro con i minori e le loro famiglie tra diritto e psicologia. L'individuo, i ruoli, organizzazioni
SOV09	Comunicazione disfunzionale e visioni parziali nella relazione d'aiuto: la "pecora nera" e il "tiraggio corda"
SOV10	Strategie di marketing sociale per promuovere il benessere individuale e professionale. Percorso formativo per assistenti sociali
SOV11	L'ASSISTENTE SOCIALE E LA GESTIONE DELL'AGGRESSIVITÀ. La sicurezza e tutela dell'operatore nelle relazioni con l'utenza
SOV12	Il Reddito di Inclusione Sociale: laboratorio pratico (2° Edizione)
SOV13	Modalità di affidamento dei servizi sociali (allegato IX del Codice dei contratti pubblici).
SOV14	Attuazione della Legge 112/2016 e del programma operativo regionale (Dgr 6674/2017)
SOV14	Attuazione della Legge 112/2016 e del programma operativo regionale (Dgr 6674/2017) LABORATORIO
SOV15	Laboratorio Rei- riservato agli operatori PON

SOV16	Accesso agli Atti
-------	-------------------

Totale n. corsi 49. Totale ore erogate: 481. Totale partecipanti: 988

Tutte le attività del Piano formativo sono state progettate e gestite da ACB Servizi, come da Convenzione con l'Amministrazione Provinciale di Brescia. La formazione completamente finanziata è risultata quindi gratuita per gli Enti.

3- SPORTELLI APPALTI

Vi hanno aderito n. 32 Comuni, 3 Unioni di Comuni e l'Ente Provincia di Brescia, che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento, risposta a quesiti, supporto nella predisposizione di documentazioni in gare e procedure d'appalto.

Le attività di in- formazione si sono svolte regolarmente con le consulenze ed il supporto di

- Alberto Barbiero
- Giuseppe Andolina
- Paolo Ati
- Giorgio Zennaro
- Alberto Ponti

Nel dettaglio sono stati organizzati n 12 seminari formativi, per un totale di 421 partecipanti.

TITOLO DEL CORSO
Affidamento di lavori, beni e servizi
Mappatura processi nell'ambito del rischio corruttivo
La nuova disciplina del wistleblower
Affidamento dei servizi sociali dopo il codice dei contratti pubblici
Affidamento dei servizi sociali dopo il codice del terzo settore
Direzione lavori e la direzione dell'esecuzione dell'appalto di beni e servizi
Aggiornamento Linea guida ANAC
Aspetti organizzativi relativi alla gestione delle gare e degli appalti
Nomina, requisiti, ruolo dei soggetti che gestiscono l'appalto
Fase esecutiva degli appalti
Calcolo costi della manodopera
La gestione delle operazioni di gara

Particolare attenzione è stata posta nella proposta formativa all'Ente di area vasta Provincia di Brescia che ha versato quota parte ad hoc definita rispetto all'adesione allo Sportello.

4- SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE

Vi hanno aderito 10 Comuni che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento ma soprattutto di pareri *pro veritate* a seguito di quesiti specifici.

5- SIL

Per tutto il 2018 Il servizio è proseguito con le medesime caratteristiche già indicate nella convenzione sottoscritta con ciascun Ambito interessato al servizio, delegato ad ACB Servizi srl. Si allega il report 2018.

In autunno, in collaborazione con la Provincia di Brescia, Solco e gli Ambiti territoriali, ACB e ACB Servizi hanno promosso sul territorio una serie di incontri tematici, pubblicizzati dal quotidiano locale "Il Giornale di Brescia" e poi ripresi e trasmessi dall'emittente locale "Teletutto", incontri che hanno permesso di aprire un confronto con gli Associati e gli Operatori del territorio, ma soprattutto hanno fatto conoscere un servizio ignorato dai più ma richiesto e soprattutto determinante per l'utenza e le famiglie.

6- SPRAR, BRESCIA PROVINCIA APERTA

Nel 2018 su mandato di Associazione Comuni Bresciani, ACB Servizi srl si è occupata del progetto "Sprar, Brescia Provincia aperta", rivolto a soggetti pubblici, istituti scolastici e cittadini sulle tematiche dell'immigrazione e dell'accoglienza, con momenti di formazione, incontri pubblici, dibattiti, campagne pubblicitarie tenuti nei comuni della provincia.

ANALISI DEL BILANCIO

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico e patrimoniale dell'esercizio sono stati elaborati dei prospetti di riclassificazione e sintesi dei dati economici e patrimoniali. Pertanto i valori consuntivati e le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio precedente saranno illustrati con riferimento ai suddetti prospetti di sintesi. La nota integrativa al bilancio illustrerà, motivandole, tutte le variazioni di dettaglio intervenute nel bilancio redatto secondo gli schemi tradizionali. Per l'analisi delle singole poste, oltre a quanto esposto nel presente documento, si fa rinvio al contenuto dello Stato Patrimoniale, del conto economico e alla disamina espressa nella nota integrativa.

Prospetto in sintesi dello stato patrimoniale

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2017		31/12/2018	
ATTIVO CORRENTE				
Liquidità immediate	314.563,00	62,23%	257.915,00	48,87%
Liquidità differite	190.946,00	37,77%	269.802,00	51,13%
Disponibilità	-		-	
Totale Attivo corrente	505.509,00	93,63%	527.717,00	96,79%
IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali	4.372,00	12,70%	2.945,00	16,83%
Immobilizzazioni materiali	13.452,00	39,08%	14.523,00	82,97%
Immobilizzazioni finanziarie	16.596,00	48,22%	35,00	0,20%
Totale immobilizzazioni	34.420,00	6,37%	17.503,00	3,21%
TOTALI ATTIVO	539.929,00	100,00%	545.220,00	100,00%
PASSIVO CORRENTE				
	240.015,00	44,45%	232.617,00	42,66%
PASSIVO CONSOLIDATO				
	57.420,00	10,63%	65.806,00	12,07%
TOTALE PASSIVO	297.435,00	55,09%	298.423,00	54,73%
CAPITALE NETTO	242.494,00	44,91%	246.797,00	45,27%
TOTALE PASSIVO E CN	539.929,00	100,00%	545.220,00	100,00%

Prospetto in sintesi del conto economico

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del conto economico confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI CONTO ECONOMICO				
	31/12/2017		31/12/2018	
GESTIONE CARATTERISTICA				
Ricavi Netti	832.944,00		873.092,00	
Costi	822.067,00	98,69%	902.987,00	103,42%
REDDITO OP. CARATTERISTICO	10.877,00	1,31%	29.895,00	-3,42%
GEST. EXTRA - CARATTERISTICA				

Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	26.462,00	3,18%	37.505,00	4,30%
REDDITO OPERATIVO	37.339,00	4,48%	7.610,00	0,87%
Interessi e altri oneri Finanziari	-		-	
Utile (perdite) su cambi	-		-	
REDDITO LORDO DI COMPETENZA	37.339,00	4,48%	7.610,00	0,87%
Componenti straordinari	-		-	
REDDITO ANTE IMPOSTE	37.339,00	4,48%	7.610,00	0,87%
Imposte sul reddito d'esercizio	4.864,00	0,58%	3.308,00	0,38%
REDDITO NETTO	32.475,00	3,90%	4.302,00	0,49%

Stato patrimoniale riclassificato

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE			
	31/12/2017	31/12/2018	VAR. %
ATTIVO FISSO			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.372,00	2.945,00	-32,64%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	13.452,00	14.523,00	7,96%
Terreni e Fabbricati	-	-	
Altre immobilizzazioni	13.452,00	14.523,00	7,96%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	16.596,00	35,00	-99,79%
Partecipazioni	-	-	
Crediti v/control., coll. e altre	-	-	
Altre immob.ni finanziarie	16.596,00	35,00	-99,79%
TOTALE ATTIVO FISSO	34.420,00	17.503,00	-49,15%
ATTIVO CORRENTE			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	314.563,00	257.915,00	-18,01%
CREDITI	190.946,00	269.802,00	41,30%
Crediti v/clienti	53.327,00	123.921,00	132,38%
Crediti v/altri	21.197,00	24.089,00	13,64%
Ratei e risconti	116.422,00	121.792,00	4,61%
Altre attività finanz. A breve	-	-	
RIMANENZE	-	-	
Materie prime	-	-	
Prodotti in corso di lav.	-	-	
Lavori su ordinazione	-	-	
Prodotti finiti	-	-	
Acconti	-	-	

TOTALE ATTIVO CORRENTE	505.509,00	527.717,00	4,39%
TOTALE IMPIEGHI	539.929,00	545.220,00	0,98%
PASSIVO CORRENTE			
Debiti v/ banche	-	-	
Debiti v/ fornitori	114.597,00	203.174,00	77,29%
Acconti	-	-	
Altri debiti a breve	33.870,00	28.959,00	-14,50%
Ratei e risconti	91.548,00	484,00	-99,47%
TOTALE PASSIVO CORRENTE	240.015,00	232.617,00	-3,08%
PASSIVO CONSOLIDATO			
Fondi per rischi ed oneri	-	-	
Fondo TFR	57.420,00	65.806,00	14,60%
Debiti v/Banche	-	-	
Altri debiti a M/L termine	-	-	
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	57.420,00	65.806,00	14,60%
CAPITALE NETTO			
Capitale sociale	100.000,00	100.000,00	
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	110.019,00	142.495,00	29,52%
Utile perdita dell'esercizio	32.475,00	4.302,00	-86,75%
TOTALE CAPITALE NETTO	242.494,00	246.797,00	1,77%
TOTALE FONTI	539.929,00	545.220,00	0,98%

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere apprezzata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazione del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO			
	31/12/2017	31/12/2018	VAR. %
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	832.944,00	873.092,00	4,82%
Variazione rimanenze finali e sem	-	-	
Variazione lavori in corso	-	-	
Incremento imm. Per lav. Interni	-	-	
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	832.944,00	873.092,00	4,82%
COSTI			
Costi per materie prime	-	-	

Costi per servizi	599.082,00	689.107,00	15,03%
Costi per il godimento di beni di terzi	10.146,00	12.021,00	18,48%
Variazione delle rimanenze materie prime	-	-	
Oneri diversi di gestione	25.636,00	30.834,00	20,28%
TOTALE COSTI	634.864,00	731.962,00	15,29%
VALORE AGGIUNTO	198.080,00	141.130,00	-28,75%
Costi per il personale	181.630,00	162.879,00	-10,32%
MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA	16.450,00	- 21.749,00	-232,21%
Ammortamenti e svalutazioni	5.573,00	8.146,00	46,17%
Accantonamento per rischi	-	-	
Altri accantonamenti	-	-	
REDDITO OPERATIVO - EBIT	10.877,00	- 29.895,00	-374,85%
PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE			
Altri ricavi e proventi	25.101,00	35.036,00	39,58%
Proventi da partecipazione	-	-	
Altri proventi finanziari			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Rivalutazioni			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
Svalutazioni			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE	25.101,00	35.036,00	39,58%
PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA			
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	-	-	
Prov. diversi dai precedenti	1.361,00	2.469,00	81,41%
Interessi e altri oneri finanziari	-	-	
Utili perdite su cambi	-	-	
Rivalutazioni di imm. finanziarie	-	-	
Svalutazioni di imm. Finanziarie	-	-	
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	1.361,00	2.469,00	81,41%
Proventi e oneri straordinari	-	-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	37.339,00	7.610,00	-79,62%
Imposte sul reddito d'esercizio	4.864,00	3.308,00	-31,99%
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	32.475,00	4.302,00	-86,75%

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2018, si evidenziano i seguenti dati:

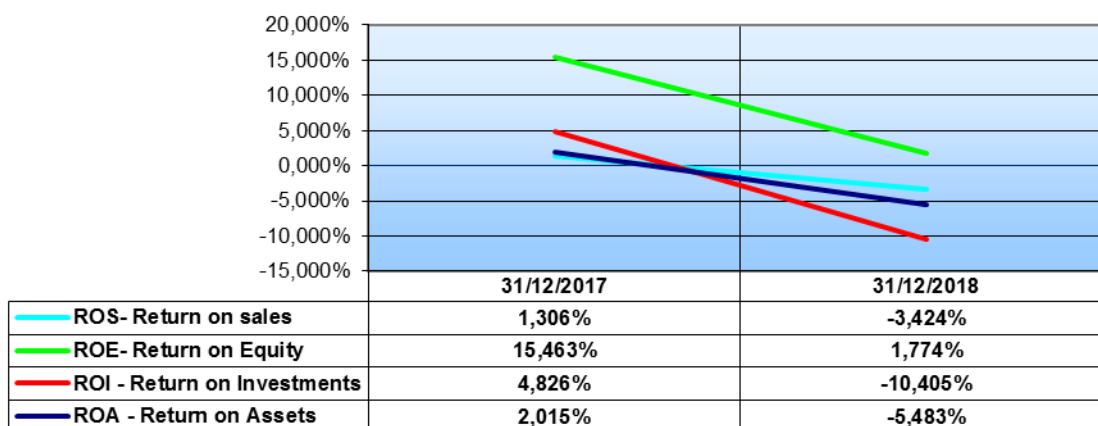
Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Var. %
Valore aggiunto	198.080,00	141.130,00	-28,75%
Margine operativo netto - EBIT	10.877,00 -	29.895,00	-374,85%
Margine operativo lordo - EBITDA	16.450,00 -	21.749,00	-232,21%
Risultato prima delle imposte	37.339,00	7.610,00	-79,62%
Risultato d'esercizio netto	32.475,00	4.302,00	-86,75%

Stato patrimoniale finanziario	31/12/2017	31/12/2018
IMPIEGHI		
Immobilizzazioni Immateriali	4.372,00	2.945,00
Immobilizzazioni Materiali	13.452,00	14.523,00
Immobilizzazioni Finanziarie	16.596,00	35,00
Rimanenze	-	-
Liquidità differite	190.946,00	269.802,00
Liquidità immediate	314.563,00	257.915,00
TOTALE IMPIEGHI	539.929,00	545.220,00
FONTI		
Patrimonio netto	242.494,00	246.797,00
Passivo consolidato	57.420,00	65.806,00
Totale Capitale Permanente	299.914,00	312.603,00
Passivo corrente	240.015,00	232.617,00
TOTALE FONTI	539.929,00	545.220,00
INDICATORI		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	6,37	3,21
Peso del capitale circolante (C/K)	93,63	96,79
Peso del capitale proprio (N/K)	44,91	45,27
Peso del capitale di terzi (T/K)	55,09	54,73
Copertura immobilizzi (I/P)	11,48	5,60
Indice di disponibilità (C/Pc)	210,62	226,86
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	210,62	226,86
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	81,53	82,70

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

La situazione economica viene tipicamente analizzata attraverso il calcolo dei noti indici di redditività del capitale proprio (ROE) e di redditività del capitale investito (ROI). Il primo è un indice sintetico che esprime la redditività del capitale investito nell'Azienda da parte dei soci, mentre il secondo esprime il risultato della gestione tipica dell'impresa, misurando la capacità aziendale di produrre reddito attraverso la sola gestione caratteristica, indipendentemente dai contributi delle altre gestioni (straordinaria, ecc.) e dagli oneri della gestione finanziaria.

	31/12/2017	31/12/2018
ROS- Return on sales	1,306%	-3,424%
ROE- Return on Equity	15,463%	1,774%
ROI - Return on Investments	4,826%	-10,405%
ROA - Return on Assets	2,015%	-5,483%



ROA - Return on Assets

Il valore espresso dal presente indice Indica la redditività del capitale investito a prescindere dalle fonti di finanziamento. Misura la capacità dell'azienda a rendere remunerativi gli investimenti di capitale. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il totale impieghi.

Il valore del ROA, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2018 è uguale a -0,05. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROI - Return on Investments

Il Roi o Return on investments indica il rendimento del capitale investito al netto degli impieghi estranei alla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il Capitale investito riferito alla gestione caratteristica.

Il valore del ROI, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2018 è uguale a -0,1. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROE - Return on Equity

Il valore del ROE esprime il tasso di rendimento del capitale proprio al netto delle imposte. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire in qualità di azionista nell'azienda. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Risultato netto d'esercizio e il valore del Patrimonio netto al netto del risultato d'esercizio.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2018 è uguale a 0,02. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ROS- Return on sales

Il ROS o Return on sales indica il reddito operativo medio per unità di fatturato, rappresenta cioè la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il valore dei Ricavi.

Il valore del ROS, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2018 è uguale a -0,03. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione del valore

ALTRI DATI

RAPPORTI CON CONTROLLANTE

ACB Servizi è controllata da ACB con cui ha intrattenuto rapporti commerciali. In particolare ACB Servizi ha fatturato nell'esercizio alla controllante per prestazioni € 110.332,78
Mentre la controllante ACB ha fatturato nell'esercizio per prestazioni alla controllata € 6.000,00.
ACB Servizi SRL non detiene, né ha detenuto, direttamente e/o indirettamente quote della ACB Associazione.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Anche nel corso del 2018 si sono evidenziate criticità prevedibili. E' evidente la difficoltà degli Associati, ma più in generale degli Enti locali, ad individuare risorse per la formazione attiva e continua del proprio personale e degli Amministratori locali, che rispetto a talune tematiche hanno necessità estrema di in- formazione e aggiornamento.

L'attività si è svolta all'insegna dello sforzo generale ad intraprendere nuove strade, pur nel limite della struttura dell' in-house, e ad avviare nuovi servizi di interesse degli Associati e dei Soci, in un'ottica di promozione continua di eventi a fronte delle risorse limitate. Sarà indispensabile comunque il contributo della Provincia per continuare il Piano Formativo Provinciale, molto apprezzato e partecipato da parte degli Associati.

INFORMATIVA RICHIESTA DALL'ART.2428, COMMA 3, N.6 BIS), DEL CODICE CIVILE RELATIVA ALL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI.

Gli strumenti finanziari sono:

Disponibilità liquide: cassa	€.	231
c/c Banca Valsabbina	€.	257.429
carta di credito prepagata	€.	255
Crediti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi):	€.	148.045
Debiti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi):	€.	232.133

In relazione all'esposizione di ACB Servizi alle diverse tipologie di rischio si evidenzia che la stessa non è soggetta a rischi di: prezzo, credito, liquidità, variazione dei flussi finanziari.

INFORMATIVA DISPOSIZIONI D.LGS.19.08.2016, N.175

Oltre l'80% del fatturato della società è effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dagli enti pubblici soci.

CONCLUSIONI

Signori Soci, vi invitiamo pertanto a deliberare l'approvazione del bilancio, in particolare a destinare l'utile di € 4.301,92 a copertura della perdita degli esercizi precedenti per € 3.780,59 e a Riserva Straordinaria per € 521,33.

Allegati:

si allega la relazione del governo societario pare integrante del presente documento.

Brescia, 19.04.2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Roberto Gitti