

**ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI S.R.L.  
(CON SIGLA "A.C.B. SERVIZI S.R.L.")**

Sede: BRESCIA, via Creta n. 42  
Registro delle Imprese di BRESCIA  
Codice fiscale e n. iscrizione 03611520176  
R.E.A. di BRESCIA n. 426970  
Capitale sociale euro 100.000 int. vers.

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Signori soci,

l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 evidenzia un utile di euro 32.474,69.

Rispetto all'esercizio precedente è stata risanata la situazione di perdita ed è stato generato un risultato d'esercizio positivo.

Espongo, di seguito, le informazioni sulla situazione della Vostra società, nonché sul mercato in cui opera, evidenziando le mie valutazioni in merito alla loro prevedibile evoluzione.

**SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO E NEI VARI SETTORI IN CUI ESSA HA OPERATO**

Seppur nella consolidata situazione di difficoltà che continua ad incidere in maniera evidente sui Comuni, in particolare per quanto attiene i settori della formazione e dell'aggiornamento, anche per il 2017 è continuato il normale trend delle attività e dei risultati, sia per quanto riguarda le iniziative destinati agli Amministratori, ai Dirigenti, ai Funzionari, che per i servizi forniti ai Comuni.

Tra le numerose attività di ACB SERVIZI S.R.L. (di seguito anche "**ACB Servizi**") ne vanno evidenziate alcune di particolare rilevanza e di impatto economico

**-ATTIVITA' FORMATIVA E DI AGGIORNAMENTO su incarico di ACB e attivata da ACB Servizi srl ovvero su precisa scelta di ACB Servizi srl.**

**-PIANO FORMATIVO PROVINCIALE**

L'insieme delle attività avviate su incarico della Provincia di Brescia, per rispondere alle necessità formative e all'esigenza degli Enti locali di aggiornamento continuo, in particolare nell'ambito socio- assistenziale, si sono svolte nei due distinti semestri nel corso dei quali si è sviluppato il consueto rapporto con gli Ambiti distrettuali, a partire dalla raccolta del fabbisogno.

**-SPORTELLO APPALTI**

Il servizio è stato potenziato e arricchito nella sua struttura con ulteriori incontri informativi, convegni risposte a quesiti, consulenze ad hoc e in presenza dei consulenti, newsletter.

**-SPORTELLO SOCIO- ASSISTENZIALE**

Il servizio è una novità ed è nato dall'esigenza di supportare, coadiuvati dalla consulenza di un legale incaricato all'uopo anche di docenza, gli Enti associati ad ACB rispetto alle tematiche relative all'assistenza socio assistenziale dei minori e delle loro famiglie.

**-SIL, SERVIZIO DI INTEGRAZIONE LAVORATIVA**

Nel 2017 è continuata l'attività a cura di Solco mentre un ruolo importante e sicuramente innovativo ha svolto il nostro Ufficio SIL. In allegato alla presente la relazione del Servizio 2017.

*Restano consolidate, tra le altre, le seguenti attività:*

1. I percorsi formativi e servizi su richiesta dei Comuni associati
2. la progettazione e l'erogazione dei corsi base per volontari di Protezione civile sempre molto partecipati;
3. le attività su richiesta dell'Ente Provincia di Brescia;
4. il Telesoccorso.

### ACCREDITAMENTO DELLA REGIONE LOMBARDIA E SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO

Anche per il 2017 sono stati aggiornati e mantenuti tutti i requisiti e standard previsti dalla Regione per l'accREDITamento e rinnovato, con esito positivo, da parte dell'Ente certificante, il sistema di qualità.

Anche con riferimento all'accREDITamento, la struttura si è dotata di una serie di strumenti e di figure collegate ai temi dell'eticità, della trasparenza e della disciplina anticorruzione: Codice etico, Modello 231, Documento di analisi dei rischi, Codice di comportamento dei dipendenti e quindi Organismo di vigilanza e Amministratore di sistema, destinati a controllare l'organizzazione e la gestione della attività di rappresentanza, amministrazione, direzione e delle iniziative stesse avviate della società, come del resto richiesto dalla normativa nazionale.

### LA STRUTTURA OPERATIVA

La struttura operativa è costituita da

- n. 3 dipendenti a tempo indeterminato, di cui un Direttore generale in supporto anche al ruolo di Direttore dell'Associazione Comuni Bresciani, uno con funzioni di direzione di area didattica ed uno responsabile del settore contabile;
- n. 1 collaboratore part time in supporto al servizio SIL.

Riportiamo di seguito, nel dettaglio, tutte le varie attività:

### SPORTELLO APPALTI

Vi hanno aderito n. 36 Comuni, 1 Comunità montana, 3 Unioni di Comuni e l'Ente Provincia di Brescia, che hanno potuto beneficiare di percorsi formativi e di aggiornamento, risposta a quesiti, supporto nella predisposizione di documentazioni in gare e procedure d'appalto.

Le attività di in- formazione si sono svolte regolarmente con le consulenze ed il supporto di

- Alberto Barbiero
- Giuseppe Andolina.
- Paolo Ati
- Giorgio Zennaro
- Alberto Ponti

Nel dettaglio sono stati organizzati n 12.seminari formativi, per un totale di 370 partecipanti.

## Titolo

La società partecipante degli Enti Locali.
Le novità del "correttivo" (D.LGS N. 56/2017) del codice dei contratti pubblici.
Analisi delle linee guida Anac in tema di Appalti pubblici - Sportello Appalti ACB.
Il codice dei contratti pubblici dopo il decreto correttivo- Sportello Appalti ACB.
Gli interventi di sussidiarietà orizzontale e il baratto amministrativo - Sportello Appalti ACB.
Corso base: il nuovo codice dei contratti pubblici, facciamo il punto - Sportelli Appalti ACB.
L'affidamento delle concessioni di servizi nel nuovo codice dei contratti pubblici: la nuova disciplina - Sportello Appalti ACB.
Procedura sotto soglia e la procedura negoziata per lavori, fornitura e servizi nel nuovo codice appalti - Sportello Appalti ACB.
L'affidamento in gestione degli impianti sportivi ad associazioni, alla luce del D.lgs. 50/2016 - Sportello Appalti ACB.
Le regole per gli appalti di servizi sociali, sanitari e di ristorazione collettiva nel nuovo codice dei contratti pubblici
L'accordo quadro: procedura per semplificare gli acquisti
I rapporti convenzionali degli enti locali con i soggetti del 3° settore

Particolare attenzione è stata posta nella proposta formativa all'Ente di area vasta Provincia di Brescia che ha versato quota parte ad hoc definita rispetto all'adesione allo Sportello.

FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO- **Corsi e seminari definiti ed attivati da ACB Servizi**

## Titolo

Benessere organizzativo e rischi psicosociali un obbligo normativo, un'opportunità di miglioramento. Come fare?
Corso privacy: principi, regole e misure minime per il trattamento dei dati.
Atti e documenti amministrativi dopo il D.L. 97/2016: il freedom of information act e l'accesso ordinario.
Corso di formazione per operatori cimiteriali e di ditte appaltatrici
D.lgs. 222/2016 e le principali modifiche al DPR. 380/2001: SCIA condizionata, agibilità edilizia.
Corso di aggiornamento per R.L.S. 4 e 8 ore.
Gestione del personale e le modifiche al testo unico del pubblico impiego.
Gestire la relazione con l'utente difficile.
Trattenimenti e spettacoli in sede fissa e temporanei dopo il Dlgs 222/2016.

Il decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 222. Individuazione dei procedimenti oggetto di autorizzazione, SCIA, silenzio assenso e comunicazione e di definizione dei regimi amministrativi applicabili a determinate attività e procedimenti.
Il diritto di accesso (civico) ai documenti amministrativi dei servizi sociali (e in ambito sanitario) dopo il d.l. n. 97/2016: il "freedom of information act" e l'"accesso ordinario".
Corso di formazione - aggiornamento per operatori cimiteriali e di ditte appaltatrici.
D.L. 50/2017 e aggiornamento sulle principali tematiche riguardanti la finanza locale.
Trattamento dei dati personali. Verso il nuovo regolamento europeo.
La gestione degli eventi temporanei
Contributo di costruzione nei vari titoli abilitativi
Le novità in tema di commercio, somministrazione, polizia amministrativa intervenute nel corso del 2017
Gestione del personale: Il fondo e la contrattazione del 2017. Le assunzioni
Trattamento dei dati personali e minori
Aggiornamento per RLS 4+ 8 ore

Totale partecipanti: 285

*Come di consuetudine per queste attività le quote di partecipazione a carico degli Enti sono state contenute per la sola copertura dei costi.*

- **Iniziative su incarico dell'Associazione Comuni Bresciani**

Come da consuetudine l'Associazione Comuni Bresciani ha incaricato ACB Servizi di svolgere una serie di iniziative gratuite per gli Associati, riconoscendo un compenso che è stato determinato in euro 2.666,67 più Iva ad iniziativa.

In particolare nel corso del 2017 sono stati organizzati i seguenti appuntamenti:

- Progetto Privacy, la nuova sfida per i Comuni – primo semestre – (3 incontri)
- Progetto Privacy, la nuova sfida per i Comuni – secondo semestre (3 incontri)
- Il Bilancio di previsione 2017
- Corso di aggiornamento e riqualificazione abilitante per messi comunali e notificatori.
- Il bilancio di previsione 2018/2020 degli Enti locali

Totale partecipanti 206

- **Corsi di Protezione Civile realizzati su incarico dell'A.C.B. e della Provincia di Brescia**

In specie, nel 2017 sono stati realizzati per le Organizzazioni di protezione civile n. 4 corsi di formazione:

- Montichiari Corso di livello A0-01 – "Introduzione al sistema PC", 45 diplomati;

- Montichiari e Ospitaletto (Sessione primaverile) Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”, 170 diplomati;
- Breno (Sessione autunnale) Corso di livello A1-01 – “Corso base per operatori volontari”, 53 diplomati.

I corsi sono stati gratuiti per i partecipanti ed i costi sono stati posti a carico dell'Associazione Comuni Bresciani (a valere sul Fondo di Solidarietà per Calamità Naturali).

- **Progetti e corsi su incarico della Provincia di Brescia**

- Attività di supporto tecnico all'Ufficio della Consigliera di parità provinciale per la formazione di parità d genere.

*I costi sono stati a carico dell'Amministrazione Provinciale di Brescia.*

▪ **PIANO FORMATIVO PROVINCIALE 2017, I° e II° semestre (L. 328)**

L'attività si è svolta a partire dal mese di marzo 2017 fino a dicembre 2017, due incarichi semestrali del valore di euro 50.000,00 ciascuno.

Elenco corsi attivati:

CODICE	TITOLO	
AG0101	Il lavoro di gruppo e la comunicazione fra operatori nelle equipe multiprofessionali: problematiche e individuazione di strategie operative	
AG0102	Il servizio tutela minori e il lavoro con gli adolescenti, le tecniche di aiuto alle famiglie in difficoltà nella relazione con i figli.	
AG0201	La cartella sociale informatizzata – implementazione del portale VIVIDI	
AG0202	Gestione delle gare d'appalto riferite ai servizi sociali ai sensi del Dlgs 50/2016 attraverso un percorso di accompagnamento alla stesura del bando.	
AG0303	Il modello family group conference Advocacy nel lavoro sociale con i minori e le famiglie.	
AG0302	La progettazione degli interventi nell'ambito delle misure di contrasto alla povertà con particolare riferimento alle azioni connesse al SIA.	
AG0301	La progettazione del welfare nell'ambito degli interventi per i richiedenti asilo.	
AG0401	Prassi operative per il contrasto, la prevenzione della violenza sulle donne e la protezione delle vittime di violenza nell'ambito Valle Camonica	

SOV01	La violenza sulle donne tra inquadramento normativo e ruolo delle istituzioni	
SOV02	la violenza di genere: dalla presa in carico multidisciplinare alla definizione delle buone prassi (3 MODULI).	
SOV03	Anziani e alcol: perché e come prendersi cura	
SOV04	Il coordinatore come leader negoziale	
SOV05	la Coprogettazione fra ente pubblico e terzo settore	
AG0105	L'aggressività dell'utenza nei servizi sociali	
AG0104	Gestire la complessità nel lavoro sociale.	
AG0103	Le potenzialità dei servizi sociali. Quando l'aggregazione fa rima con prevenzione e l'accoglienza fa rima con "pazienza"	
AG0106	I nuovi provvedimenti regionali di aiuto alle persone in fragilità e di sostegno alla domiciliarità (SIA – Reddito di autonomia – Fondo non autosufficienze – misura 4): quali connessioni operative e strategie condivise di lavoro tra gli Enti interessati.	
AG0203	Il procedimento amministrativo con particolare attenzione alla compartecipazione delle rette per servizi residenziali e semiresidenziali	
AG0304	corso propedeutico all'avvio di progetti sul dopo di noi	
AG0305	progettazione PON SIA e REI	
AG0404	Il lavoro di gruppo e la comunicazione fra operatori nelle equipe multiprofessionali: problematiche e individuazione di strategie operative.	
AG0403	Prevenzione del Cyberbullismo	
AG0402	Rischi psicosociali e assistenti sociali: gestire stress lavoro correlato e benessere nelle professioni di aiuto	
AG0405	LA NUOVA DISCIPLINA REGIONALE DEI SERVIZI ABITATIVI. Legge Regionale n. 16 dell'8 luglio 2016. Regolamento Regionale per la programmazione dell'offerta abitativa Pubblica e Sociale e per l'Accesso e Permanenza nei servizi abitativi pubblici.	

SOV06	Dipendenza dalle nuove tecnologie e cyberbullismo	
SOV07	La cartella sociale informatizzata:implementazione del portale ViViDI” - 1° edizione e 2° edizione	
SOV08	Le nuove vulnerabilità invisibili che attraversano le famiglie e le reti necessarie ai Servizi per gestirle	
SOV09	solitudine, depressione e rischio di bere troppo: il ruolo del dolore interno	
SOV10	Rischi psicosociali e assistenti sociali: gestire stress lavoro correlato e benessere nelle professioni di aiuto	
SOV11	La cartella sociale informatizzata:implementazione del portale ViViDI. Approfondimento” - 1° edizione e 2° edizione	
SOV12	Questioni emergenti in ordine alla responsabilità degli assistenti sociali	
SOV13	oneri e rette per gli interventi domiciliari, diurni e residenziali a favore dei minorenni	

Totale n. corsi 32. Totale ore erogate: 382. Totale partecipanti: 1.148

Tutte le attività dei Piani formativi sono state progettate e gestite da ACB Servizi, come da Convenzione con l’Amministrazione Provinciale di Brescia. La formazione completamente finanziata è risultata quindi gratuita per gli Enti.

- TELESOCCORSO

## TELESOCCORSO

La gestione è continuata anche per il 2017, affidata ad ACB Servizi che si occupa dei rapporti con i Comuni per quanto riguarda attivazioni e disattivazioni e la gestione contabile e la fatturazione tra Comuni e Azienda.

Nel 2017 vi hanno aderito 99 Comuni che hanno riconfermato ad ACB la loro delega per un totale di 450 utenti. Il costo del servizio è stato confermato in Euro 12,00 utente/mese Iva compresa, come stabilito nel contratto siglato con EBM srl. Nel mese di settembre ACB Servizi srl ha avviato l’iter di gara stante la scadenza del contratto di servizio il 31 dicembre 2017 e quindi l’esigenza di procedere a nuova stipula. L’esito della gara ha rivisto confermarsi operatore la ditta uscente EBM.

## ANALISI DEL BILANCIO

Per dare uno schema di più diretta e immediata lettura dell'andamento economico e patrimoniale dell'esercizio sono stati elaborati dei prospetti di riclassificazione e sintesi dei dati economici e patrimoniali. Pertanto i valori consuntivati e le variazioni più significative intervenute rispetto all'esercizio precedente saranno illustrati con riferimento ai suddetti prospetti di sintesi. La nota integrativa al bilancio illustrerà, motivandole, tutte le variazioni di dettaglio intervenute nel bilancio redatto secondo gli schemi tradizionali. Per l'analisi delle singole poste, oltre a quanto esposto nel presente documento, si fa rinvio al contenuto dello Stato Patrimoniale, del conto economico e alla disamina espressa nella nota integrativa.

### Prospetto in sintesi dello stato patrimoniale

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2016		31/12/2017	
<b>ATTIVO CORRENTE</b>				
Liquidità immediate	304.380,00	58,85%	314.563,00	62,23%
Liquidità differite	212.824,00	41,15%	190.946,00	37,77%
Disponibilità	-		-	
<b>Totale Attivo corrente</b>	<b>517.204,00</b>	<b>93,85%</b>	<b>505.509,00</b>	<b>93,63%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
Immobilizzazioni immateriali	2.298,00	6,78%	4.372,00	12,70%
Immobilizzazioni materiali	14.990,00	44,24%	13.452,00	39,08%
Immobilizzazioni finanziarie	16.596,00	48,98%	16.596,00	48,22%
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>33.884,00</b>	<b>6,15%</b>	<b>34.420,00</b>	<b>6,37%</b>
<b>TOTALI ATTIVO</b>	<b>551.088,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>539.929,00</b>	<b>100,00%</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>291.687,00</b>	<b>52,93%</b>	<b>240.015,00</b>	<b>44,45%</b>
<b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>49.381,00</b>	<b>8,96%</b>	<b>57.420,00</b>	<b>10,63%</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>341.068,00</b>	<b>61,89%</b>	<b>297.435,00</b>	<b>55,09%</b>
<b>CAPITALE NETTO</b>	<b>210.020,00</b>	<b>38,11%</b>	<b>242.494,00</b>	<b>44,91%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E CN</b>	<b>551.088,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>539.929,00</b>	<b>100,00%</b>

### Prospetto di sintesi del conto economico

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del conto economico confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI CONTO ECONOMICO				
	31/12/2016		31/12/2017	
<b>GESTIONE CARATTERISTICA</b>				



Ricavi Netti	835.169,00		832.944,00	
Costi	893.816,00	107,02%	822.067,00	98,69%
<b>REDDITO OP. CARATTERISTICO</b>	<b>58.647,00</b>	<b>-7,02%</b>	<b>10.877,00</b>	<b>1,31%</b>
<b>GEST. EXTRA - CARATTERISTICA</b>				
Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	23.766,00	2,85%	26.462,00	3,18%
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>34.881,00</b>	<b>-4,18%</b>	<b>37.339,00</b>	<b>4,48%</b>
Interessi e altri oneri Finanziari	-		-	
Utile (perdite) su cambi	-		-	
<b>REDDITO LORDO DI COMPETENZA</b>	<b>34.881,00</b>	<b>-4,18%</b>	<b>37.339,00</b>	<b>4,48%</b>
Componenti straordinari	-		-	
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>34.881,00</b>	<b>-4,18%</b>	<b>37.339,00</b>	<b>4,48%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	1.374,00	0,16%	4.864,00	0,58%
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>36.255,00</b>	<b>-4,34%</b>	<b>32.475,00</b>	<b>3,90%</b>

### Stato patrimoniale riclassificato

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE			
	31/12/2016	31/12/2017	VAR. %
<b>ATTIVO FISSO</b>			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.298,00	4.372,00	90,25%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	14.990,00	13.452,00	-10,26%
Terreni e Fabbricati	-	-	
Altre immobilizzazioni	14.990,00	13.452,00	-10,26%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	16.596,00	16.596,00	
Partecipazioni	-	-	
Crediti v/control., coll. e altre	-	-	
Altre immob.ni finanziarie	16.596,00	16.596,00	
<b>TOTALE ATTIVO FISSO</b>	<b>33.884,00</b>	<b>34.420,00</b>	<b>1,58%</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	304.380,00	314.563,00	3,35%
CREDITI	212.824,00	190.946,00	-10,28%
Crediti v/clienti	39.302,00	53.327,00	35,69%
Crediti v/altri	25.462,00	21.197,00	-16,75%
Ratei e risconti	148.060,00	116.422,00	-21,37%
Altre attività finanz. A breve	-	-	

RIMANENZE	-	-	
Materie prime	-	-	
Prodotti in corso di lav.	-	-	
Lavori su ordinazione	-	-	
Prodotti finiti	-	-	
Acconti	-	-	
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>517.204,00</b>	<b>505.509,00</b>	<b>-2,26%</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>551.088,00</b>	<b>539.929,00</b>	<b>-2,02%</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>			
Debiti v/ banche	-	-	
Debiti v/ fornitori	165.259,00	114.597,00	-30,66%
Acconti	-	-	
Altri debiti a breve	32.894,00	33.870,00	2,97%
Ratei e risconti	93.534,00	91.548,00	-2,12%
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>291.687,00</b>	<b>240.015,00</b>	<b>-17,71%</b>
<b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>			
Fondi per rischi ed oneri	-	-	
Fondo TFR	49.381,00	57.420,00	16,28%
Debiti v/Banche	-	-	
Altri debiti a M/L termine	-	-	
<b>TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>49.381,00</b>	<b>57.420,00</b>	<b>16,28%</b>
<b>CAPITALE NETTO</b>			
Capitale sociale	100.000,00	100.000,00	
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	146.275,00	110.019,00	-24,79%
Utile perdita dell'esercizio	- 36.255,00	32.475,00	-189,57%
<b>TOTALE CAPITALE NETTO</b>	<b>210.020,00</b>	<b>242.494,00</b>	<b>15,46%</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>551.088,00</b>	<b>539.929,00</b>	<b>-2,02%</b>

### Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere apprezzata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazioni del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico.

Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

<b>CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO</b>			
	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>VAR. %</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	835.169,00	832.944,00	<b>-0,27%</b>
Variazione rimanenze finali e sem	-	-	
Variazione lavori in corso	-	-	
Incremento imm. Per lav. Interni	-	-	

<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>835.169,00</b>	<b>832.944,00</b>	<b>-0,27%</b>
<b>COSTI</b>			
Costi per materie prime	-	-	
Costi per servizi	717.605,00	599.082,00	-16,52%
Costi per il godimento di beni di terzi	10.117,00	10.146,00	0,29%
Variazione delle rimanenze materie prime	-	-	
Oneri diversi di gestione	30.474,00	25.636,00	-15,88%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>758.196,00</b>	<b>634.864,00</b>	<b>-16,27%</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>76.973,00</b>	<b>198.080,00</b>	<b>157,34%</b>
Costi per il personale	130.093,00	181.630,00	<b>39,62%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA</b>	<b>- 53.120,00</b>	<b>16.450,00</b>	<b>130,97%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	5.527,00	5.573,00	<b>0,83%</b>
Accantonamento per rischi	-	-	
Altri accantonamenti	-	-	
<b>REDDITO OPERATIVO - EBIT</b>	<b>- 58.647,00</b>	<b>10.877,00</b>	<b>118,55%</b>
<b>PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE</b>			
Altri ricavi e proventi	22.664,00	25.101,00	10,75%
Proventi da partecipazione	-	-	
<b>Altri proventi finanziari</b>			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	
da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
<b>Rivalutazioni</b>			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
<b>Svalutazioni</b>			
di partecipazioni	-	-	
di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	
<b>RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE</b>	<b>22.664,00</b>	<b>25.101,00</b>	<b>10,75%</b>
<b>PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA</b>			
Prov. da crediti iscritti nelle immob.ni	-	-	
Prov. diversi dai precedenti	1.102,00	1.361,00	23,50%
Interessi e altri oneri finanziari	-	-	
Utili perdite su cambi	-	-	
Rivalutazioni di imm. finanziarie	-	-	
Svalutazioni di imm. Finanziarie	-	-	
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>1.102,00</b>	<b>1.361,00</b>	<b>23,50%</b>
Proventi e oneri straordinari	-	-	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>- 34.881,00</b>	<b>37.339,00</b>	<b>207,05%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	1.374,00	4.864,00	254,00%

<b>UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	-	<b>36.255,00</b>	<b>32.475,00</b>	<b>-</b> <b>189,57%</b>
-------------------------------------	---	------------------	------------------	----------------------------

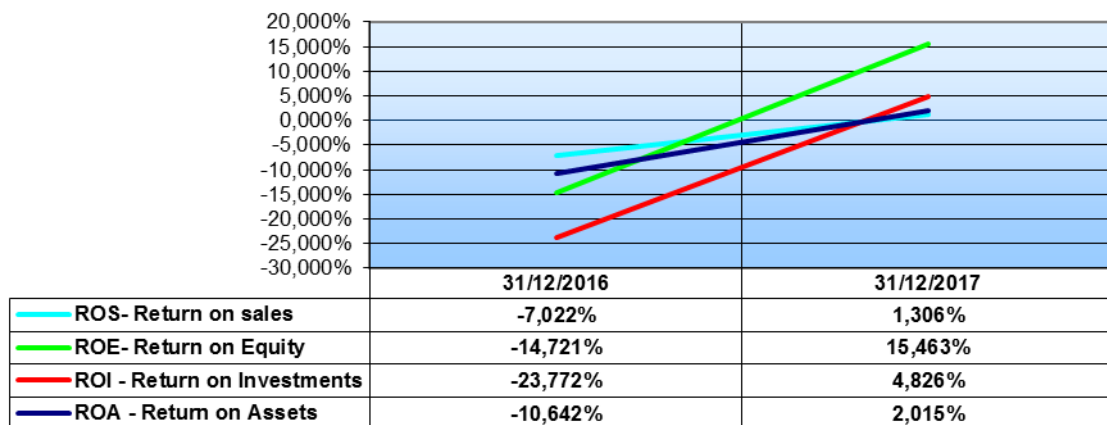
Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2016, si evidenziano i seguenti dati:

Descrizione	31/12/2016	31/12/2017	Var. %
Valore aggiunto	76.973,00	198.080,00	157,34%
Margine operativo netto - EBIT	- 58.647,00	10.877,00	-118,55%
Margine operativo lordo - EBITDA	- 53.120,00	16.450,00	-130,97%
Risultato prima delle imposte	- 34.881,00	37.339,00	-207,05%
Risultato d'esercizio netto	- 36.255,00	32.475,00	-189,57%

<b>Stato patrimoniale finanziario</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Immobilizzazioni Immateriali	2.298,00	4.372,00
Immobilizzazioni Materiali	14.990,00	13.452,00
Immobilizzazioni Finanziarie	16.596,00	16.596,00
Rimanenze	-	-
Liquidità differite	212.824,00	190.946,00
Liquidità immediate	304.380,00	314.563,00
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>551.088,00</b>	<b>539.929,00</b>
<b>FONTI</b>		
Patrimonio netto	210.020,00	242.494,00
Passivo consolidato	49.381,00	57.420,00
<b>Totale Capitale Permanente</b>	<b>259.401,00</b>	<b>299.914,00</b>
Passivo corrente	291.687,00	240.015,00
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>551.088,00</b>	<b>539.929,00</b>
<b>INDICATORI</b>		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	6,15	6,37
Peso del capitale circolante (C/K)	93,85	93,63
Peso del capitale proprio (N/K)	38,11	44,91
Peso del capitale di terzi (T/K)	61,89	55,09
Copertura immobilizzi (I/P)	13,06	11,48
Indice di disponibilità (C/Pc)	177,31	210,62
Indice di liquidità [(Li+Ld)/Pc]	177,31	210,62
Indice di autocopertura del capitale fisso (N/T)	61,58	81,53

## ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

La situazione economica viene tipicamente analizzata attraverso il calcolo dei noti indici di redditività del capitale proprio (ROE) e di redditività del capitale investito (ROI). Il primo è un indice sintetico che esprime la redditività del capitale investito nell'Azienda da parte dei soci, mentre il secondo esprime il risultato della gestione tipica dell'impresa, misurando la capacità aziendale di produrre reddito attraverso la sola gestione caratteristica, indipendentemente dai contributi delle altre gestioni (straordinaria, ecc.) e dagli oneri della gestione finanziaria.



### ROA - Return on Assets

Il valore espresso dal presente indice Indica la redditività del capitale investito a prescindere dalle fonti di finanziamento. Misura la capacità dell'azienda a rendere remunerativi gli investimenti di capitale. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il totale impieghi.

Il valore del ROA, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2017 è uguale a 0,02. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

### ROI - Return on Investments

Il Roi o Return on investments indica il rendimento del capitale investito al netto degli impieghi estranei alla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il Capitale investito riferito alla gestione caratteristica.

Il valore del ROI, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2017 è uguale a 0,05. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

### ROE - Return on Equity

Il valore del ROE esprime il tasso di rendimento del capitale proprio al netto delle imposte. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire in qualità di azionista nell'azienda. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Risultato netto d'esercizio e il valore del Patrimonio netto al netto del risultato d'esercizio.

Il valore del ROE, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2017 è uguale a 0,15. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

**ROS- Return on sales**

Il ROS o Return on sales indica il reddito operativo medio per unità di fatturato, rappresenta cioè la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica. Il valore del presente indice viene ottenuto dal rapporto tra il Reddito operativo e il valore dei Ricavi.

Il valore del ROS, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2017 è uguale a 0,01. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento

**ALTRI DATI****RAPPORTI CON CONTROLLANTE**

ACB Servizi è controllata da ACB con cui ha intrattenuto rapporti commerciali. In particolare ACB Servizi ha fatturato nell'esercizio alla controllante per prestazioni €. 118.768,02  
Mentre la controllante ACB ha fatturato nell'esercizio per prestazioni alla controllata €.6.036,00.  
ACB Servizi SRL non detiene, né ha detenuto, direttamente e/o indirettamente quote della ACB Associazione.

**EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Anche nel corso del 2017 si sono evidenziate criticità prevedibili. E' evidente la difficoltà degli Associati, ma più in generale degli Enti locali, ad individuare risorse per la formazione attiva e continua del proprio personale, ma altresì degli Amministratori locali, che rispetto a talune tematiche hanno necessità estrema di in- formazione e aggiornamento.

L'attività si è svolta all'insegna dello sforzo generale ad intraprendere nuove strade e ad avviare nuovi servizi di interesse degli Associati e dei Soci, in un'ottica di promozione continua di eventi a fronte delle risorse limitate.

**INFORMATIVA RICHIESTA DALL'ART.2428, COMMA 3, N.6 BIS), DEL CODICE CIVILE RELATIVA ALL'USO DI STRUMENTI FINANZIARI.**

Gli strumenti finanziari sono:

Disponibilità liquide: cassa	€.	29
c/c Banca Valsabbina	€.	314.534
Crediti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi):	€.	91.120
Debiti commerciali (tutti con scadenza entro 18 mesi):	€.	148.467

In relazione all'esposizione di ACB Servizi alle diverse tipologie di rischio si evidenzia che la stessa non è soggetta a rischi di: prezzo, credito, liquidità, variazione dei flussi finanziari.

**CONCLUSIONI**

Signori Soci, vi invitiamo pertanto a deliberare l'approvazione del bilancio, in particolare a destinare l'utile di €.32.474,69 a copertura della perdita dell'esercizio precedente.

Brescia,

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Roberto Gitti.

